



## **NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA**

*UAB Šakių autobusų parkas akcininkui (-ams)*

### **Išvada dėl finansinių ataskaitų audito**

#### **Nuomonė**

Mes atlikome UAB Šakių autobusų parkas įmonės (toliau – Įmonės) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2020 m. gruodžio 31 d. balansas ir tą dieną pasibaigusiu metų pelno (nuostolių) ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita, aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia apie Įmonės 2020 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusiu metų finansinius veiklos rezultatus pagal verslo apskaitos standartus.

#### **Pagrindas nuomonei pareikšti**

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinti šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės pagal Tarptautinių buhalterijų etikos standartų valdybos išleistą Buhalterijų profesionalų etikos kodeksą (toliau – TBESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvos Respublikoje. Mes taip pat laikomės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymu ir TBESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

#### **Kita informacija**

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės metiniame pranešime, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitiktimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės metiniame pranešime pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar metinis pranešimas buvo parengtas laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės metiniame pranešime pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės metinis pranešimas buvo parengtas laikantis LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

#### **Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas**

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal verslo apskaitos standartus, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.



Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

### **Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą**

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priėmėme profesinius sprendimus ir laikėmės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatėme ir įvertinome finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanavome ir atlikome procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surinkome pakankamų tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Supratome su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertinome taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarėme išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarėme išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertinome bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, informavome už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatėme audito metu.

Vilnius, 2021 m. balandžio 6 d.



UAB Apskaitos ir mokesčių konsultacijos  
*Audito įmonės pažymėjimo Nr. 001505*

Atsakingas auditorius  
Dainius Vaičekonis  
*Auditoriaus pažymėjimo Nr. 310*



**Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“**  
Įmonės kodas 174273897, Aušros g. 3, 71121 Šakiai  
Telefono numeris (8 345) 60235; elektroninis paštas autobusuparkas@sakiai.lt;  
internetinė svetainė <http://www.sakiuap.lt/>

### **METINIS PRANEŠIMAS**

**už laikotarpį nuo 2020 m. sausio 1 d. iki 2020 m. gruodžio 31 d.**  
2021 - 02 - 01

#### **1. Bendrovės veiklos pobūdis, įstatinis kapitalas ir akcininkai, pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų apibūdinimas**

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“ įregistruota 1992 m. sausio 9 d. rejestro Nr. SP UAB 95-8. Tuo metu bendrovei suteiktas „Šakių valstybinis autobusų parkas“ statusas. 1995 m. rugpjūčio 19 d. įmonė reorganizuota į Specialios paskirties uždarają akcinę bendrovę „Šakių autobusų parkas“. 2004 metais specialios paskirties statusas panaikintas. Bendrovės steigėjas – Šakių rajono savivaldybė yra visų akcijų savininkė. Įstatinio kapitalo dydis 376 942 Eur. Bendrovė užregistruota kaip juridinis asmuo, turintis komercinį, ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. UAB „Šakių autobusų parkas“ neturi dukterinių įmonių ir filialų.

Veiklos vykdymui bendrovė turi:

- Europos Bendrijos tarptautinio keleivių vežimo samdos pagrindais arba už atlygį tolimojo susisiekimo ir miesto autobusais licenciją Nr. 6001106 (galioja iki 2024-04-29);
- kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo autobusais Lietuvos Respublikos teritorijoje Nr. 1105 (galioja iki 2026-12-04);
- kelių transporto veiklos licenciją vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais savivaldybės teritorijoje, įvažiuojant į gretimos savivaldybės teritoriją (neįskaitant miestų savivaldybių teritorijos) Nr. 84-25 (galioja iki 2026-12-04).

Bendrovės veikla:

- keleivių vežimas autobusais mieste ir priemiestyje;

- papildomoji ir pagalbinė transporto veikla;
- nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės teise, išnuomojimas;
- variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas.

Uždarosios akcinės bendrovės veiklos tikslas – vykdant pelno siekiančią ūkinę komercinę veiklą maksimaliai tenkinti Šakių rajono savivaldybės gyventojų pervežimo keleiviniu transportu poreikius. Pagrindiniai bendrovės klientai yra mažas ir vidutinės pajamas gaunantys, socialiai remtini rajono gyventojai bei moksleiviai. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo aptarnaujami 6 tolimojo susisiekimo maršrutai, 25 vietinio susisiekimo maršrutai, 2 specialieji maršrutai. Keleivių pervežimui naudojami 29 autobusai.

Bendrovė eksploatuoja ir išlaiko Šakių autobusų stotį, kuri pagal Autobusų stočių veiklos nuostatus priskiriama antrai kategorijai. Autobusų stotyje aptarnaujami keleiviai, vykstantys vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, tikrinamas autobusų ekipažų priešreisinis blaivumas, kontroliuojami autobusų išvykimo bei atvykimo laikai, teikiama informacija, saugomas bagažas, pervežamos siuntos.

Bendrovė yra Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ narė, palaiko glaudžius dalykinius ryšius su Lietuvos keleivių vežimo asociacija (LKVA) ir giminingomis įmonėmis šalyje, aktyviai dalyvauja asociacijos „Linava“ veikloje, sprendžiant visiems šalies keleivių vežėjams svarbius klausimus.

Bendrovė dirba sudėtingomis rinkos sąlygomis, veikiama bendrų šalies ekonomikos dėsnių. Svyruojanti energetinių resursų kaina, mažėjantis keleivių skaičius, didėjanti konkurencija su kitais vežėjais, kylanti darbuotojų minimali mėnesinė alga, didėjantys mokesčiai apsprendžia įmonės veiklos rezultata. 2020 metai bendrovei buvo ypatingai sudėtingi. Dėl visame pasaulyje susidariusios pandeminės situacijos, bendrovės veiklą įtakojo ne tik minėti faktoriai, bet ir epidemiologinė situacija šalyje. Tenka apgailestauti, kad ši situacija ir karantinas, palyginti su kitomis savivaldybės bendrovėmis, mūsų įmonę paveikė labiausiai. Dėl koronaviruso sukeltos pandemijos visuomeninis transportas visoje šalyje išgyvena didžiulę krizę.

2020 m. kovo 16 d. paskelbus Lietuvoje karantiną, Vyriausybė priėmė griežtus keliones ribojančius sprendimus. Nuo tos dienos mūsų bendrovės veikla praktiškai sustojo. Pirmiausia praradome moksleivių vežimą, kuris, net atšaukus karantiną, nebuvo atnaujintas. Nebuvo vykdomi užsakomieji reisai. Nuo 2020 m. kovo 21 d. visiškai buvo sustabdyti tolimojo susisiekimo maršrutai. Tuo pačiu netekome pajamų už įvažiuojančius autobusus į Šakių autobusų stotį. Iki minimumo buvo sumažinta ir vietinio susisiekimo maršrutų reisų, o likusiuose, vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. kovo 17 d. įsakymu „Dėl koronaviruso infekcijos valdymo priemonių“, nuo 2020 m. kovo 17 d. keleiviai buvo vežami nemokamai. Vežėjams nutraukus tolimojo susisiekimo maršrutus, nebuvo galimybės vežti smulkias siuntas, todėl buvo nutraukta

siuntų vežimo veikla ir uždaryti siuntų terminalai. Kadangi neliko keleivių, neliko ir pajamų už tualetų paslaugas. Bendrovei netgi buvo kilusi grėsmė, kad pritrūks apyvartinių lėšų. Sušvelninus karantino sąlygas ir galiausiai jį atšaukus, po truputį grįžome prie įprastinio darbo režimo. Nuo 2020 m. balandžio 28 d. buvo atnaujintas bilietavimas vietinio susisiekimo maršrutuose, vėliau atnaujintas važiavimas tolimojo susisiekimo maršrutais, siuntų vežimo veikla. Tačiau rezultatai toli gražu nebuvo džiuginantys. Keleivių skaičius buvo mažas, nes daug įstaigų, įskaitant ir mokymo įstaigas, neatnaujino įprastinio darbo ir paslaugas teikė nuotoliniu būdu. Atsigavimas, nors ir lėtas, teikė vilties. Tačiau, nespėjus atsigauti po pirmosios karantino bangos, kuri visiškai paralyžiavo mūsų įmonės veiklą, Lietuvoje nuo 2020 m. lapkričio 7 dienos vėl buvo įvestas karantinas. Jo metu įvesti dar griežtesni ribojimai. Įvestas ribojimas judėjimui tarp savivaldybių. Daugelio įmonių veikla apribota arba visai nutraukta, mokymo įstaigose įvestas dalinis nuotolinis mokymas, t.y. dalis moksleivių mokėsi nuotoliniu būdu, dalis – kontaktiniu. Dėl šios priežasties negalėjome sumažinti reisų skaičiaus, nors keleivių skaičius juose ženkliai sumažėjo. Gydytojų įstaigoms ėmus teikti paslaugas tik išimtiniais atvejais, sumažėjo keliaujančių gydymosi tikslais. Dėl sumažėjusių gyventojų pajamų ir griežtesnių ribojimų, kaip ir pavasarį drastiškai sumažėjo keleivių srautas. 2020 metų lapkričio mėn., Šakių rajono savivaldybės vadovų sprendimu, bendrovės teritorijoje įrengtas Sūduvos regiono mobilus Covid - 19 tyrimų punktas. Nuo 2020 m. gruodžio 24 d. vėl sustabdyti beveik visi tolimojo susisiekimo maršrutų reisai.

Dėl 2020 metais susiklosčiusios pandeminės situacijos, ataskaitinius metus bendrovė baigė su 54,7 tūkst. Eur nuostoliumu.

Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugsėjo 21 d. sprendimu Nr. T - 293 nustatytas kainos už keleivių vežimą maksimalus dydis vietinio susisiekimo maršrutais – 0,126 euro centai (be PVM) už 1 keleivio kilometrą ir mažiausia vienkartinio bilieto kaina 0,83 euro centai (be PVM). Priklausomai nuo nuvažiuoto atstumo, bendrovė taiko nuo 0,098 Eur iki 0,126 Eur (su PVM) diferencijuotą tarifą.

Tolimojo susisiekimo maršrutuose bendrovė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos kelių transporto kodeksu, keleivių vežimo tarifus nustato pati ir nuo 2019 m. gruodžio 20 d. taikė 0,071 - 0,089 Eur, o nuo 2020 m. gruodžio 8 d. pradėjo taikyti nuo 0,076 iki 0,094 Eur (su PVM) diferencijuotą tarifą.

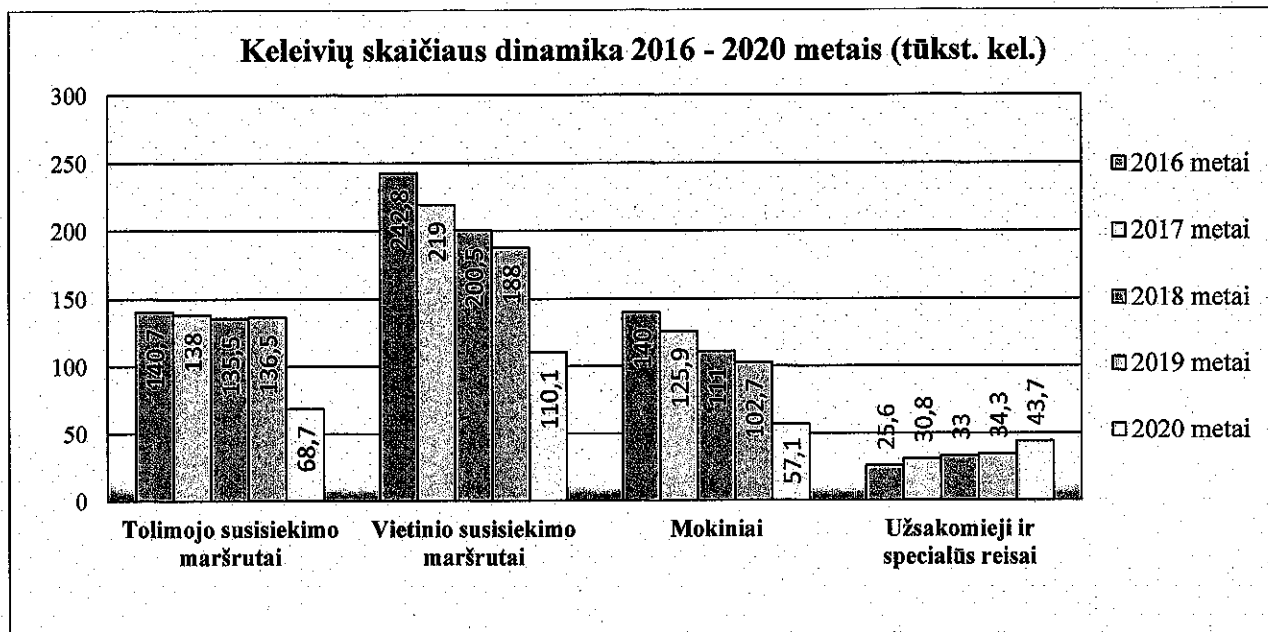
Pagrindinis iššūkis yra keleivių skaičiaus mažėjimas, kurį įtakoja mažėjantis gyventojų skaičius, pervežimo tarifai, išaugęs lengvųjų automobilių skaičius, konkurencija su kitais vežėjais, nelegali keleivių vežimo veikla, seniūnijų ir „geltonieji“ mokykliniai autobusai. Tačiau 2020 metais pagrindinis veiksnys, nulėmęs keleivių skaičiaus mažėjimą, buvo pandeminė situacija ir įvesti griežti karantinai, ribojantys gyventojų mobilumą.

**UAB „Šakių autobusų parkas“ pervežtų keleivių skaičius  
2016 – 2020 metais (tūkst. kel.)**

Maršrutai	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2020 m. palyginant su 2019 m. + -	Struktūra, %
Tolimojo susisiekimo maršrutai	140,7	138,0	135,5	136,5	68,7	-67,8	30,88
Vietinio susisiekimo maršrutai:	242,8	219,0	200,5	188,0	110,1	-77,9	49,48
iš to skaičiaus mokinių pavėžėjimas	146,0	125,9	111,0	102,7	57,1	-45,6	25,66
Užsakomieji ir specialus reisas	25,6	30,8	33,0	34,3	43,7	+9,4	19,64
Iš viso	409,1	387,8	369,0	358,8	222,5	-136,3	100,00

Pastaba: - sumažėjimas; + padidėjimas.

2020 metais, palyginti su 2019 metais, 49,908 tūkst. sumažėjo pervežamų mokinių skaičius vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutuose (2019 m. palyginus su 2018 m. – 11,347 tūkst.). Nežiūrint to, keleivių pervežimo paslauga išlieka paklausi. Per praėjusius metus UAB „Šakių autobusų parkas“ paslaugomis pasinaudojo 222,5 tūkst. keleivių. Tolimojo susisiekimo maršrutuose keleivių skaičius sumažėjo 63,316 tūkst., o mokinių sumažėjo 4,392 tūkst. Iš viso tolimojo susisiekimo maršrutuose keleivių skaičius sumažėjo 67,708 tūkst.



2020 metais autobusų nuomos užsakymų skaičius sumažėjo 104 vnt. (2020 m. – 63, 2019 m. – 167), nuvažiuota 13,1 tūkst. km (2019 m. – 41,4 tūkst. km), pervežta 2,1 tūkst. keleivių (per 2019 m. – 6,1 tūkst. keleivių). Tai karantinų ir iš jų išplaukiančių ribojimų pasekmė.

Didelę įtaką keleivių vežimų apimčiai ir struktūrai turi gyventojų skaičius, pragyvenimo ir kultūrinis lygis, rajono geografinė padėtis, ekonominių ir kultūros centrų bei kito transporto tinklo išsidėstymas, keleivių aptarnavimo kultūra, tarifai, kiti faktoriai. Taip pat bendrovės veiklai įtakos turi ir sezoniškumas. Keleivių srauto intensyvumas yra vienas iš pagrindinių parametru, kuris lemia transporto priemonių skaičių maršrute ir transporto judėjimo intervalus. Siekiant, kad kursuojančių autobusų intervalai atitiktų keleivių srautus, atokesnių rajono vietovių gyventojai būtų aptarnaujami patogesniu laiku, tikslinga būtų peržiūrėti visų Šakių rajone teikiančių keleivių vežimo paslaugą vežėjų eismo tvarkaraščius.

## **2. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė**

Viena iš bendrovės valdymo sistemos funkcijų yra finansinės veiklos analizė, leidžianti nustatyti bendrovės veiklos finansinius aspektus, įvertinti esamą padėtį ir ateities perspektyvas, priimti optimalius ir racionalius valdymo sprendimų variantus. Finansinė analizė, atlikta remiantis apskaitos informacija, padeda laiku atskleisti pačios veiklos ir bendrovės padalinių darbo trūkumus, numatyti jų šalinimo ir veiklos efektyvumo didinimo priemones. Analizuojant atskleidžiami vidiniai rezervai ir galimybės efektyviau dirbti, racionaliau naudoti materialinius, darbo ir finansinius išteklius. Siekiant mažinti nuostolius maršrutuose, nuolat stebimi keleivių srautai ir stengiamasi į reišius išleisti optimaliausios talpos autobusus. Tačiau 2020 metais dėl pandeminės situacijos įvedus karantiną ir reikalavimą laikytis saugaus atstumo tarp keleivių, į maršrutus siųsti mažesnės talpos autobusus negalėjome.

Ataskaitinių 2020 metų bendros pajamos įskaitant priemiesčio nuostolių kompensaciją – 807,824 tūkst. Eur, kai tuo tarpu sąnaudos pajamų uždirbimui – 862,576 tūkst. Eur. 2020 metų pajamos iš keleivių pervežimo, įskaitant kompensaciją, sudarė 714,328 tūkst. Eur ir, lyginant su 2019 metais, mažėjo net 330,276 tūkst. Eur. Dėl 2020 metais susiklosčiusios situacijos, ataskaitinių metų rezultatas – nuostolis 54,752 tūkst. Eur, kai tuo tarpu pastaruosius devynerius metus (2011 – 2019 m.) buvo dirbama pelningai. Bendrovė per šį laikotarpį ne tik padengė ankstesnių laikotarpių patirtus nuostolius, bet ir sukaupe pelno.

Šakių rajono savivaldybė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 33 punktu ir Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso 4 straipsnio 3 dalimi bei 17 - 1 straipsnio 2 dalies 2 punktu, 2018 m. kovo 23 d. sprendimu Nr. T-102, patvirtino 24 bendrus interesus tenkinančius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutus, kuriuos aptarnauti įpareigota bendrovė. Kylant pavojui, kad nutruks viešųjų paslaugų vežti keleivius autobusais vietiniais maršrutais teikimas, 2018 m. balandžio 4 d. su Šakių rajono savivaldybės administracija pasirašytas papildomas susitarimas Nr. VL-397 „Dėl 2013 m. balandžio 2 d. keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties Nr. VL-435 pakeitimo ir pratęsimo iki 2020 m. balandžio 2 d.“ 2020 m.

kovo 20 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-102 „Dėl Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimo Nr. T-102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždara akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ pakeitimo“, administracijos direktorius įpareigotas pasirašyti papildomą susitarimą dėl sutarties, pasirašytos su mūsų bendrove, pratęsimo iki bus pradėtos teikti paslaugos pagal pasirašytą vežėjo (operatoriaus) parinkimo viešųjų paslaugų išpareigojimams vykdyti Šakių rajono savivaldybėje sutartį. Pagal pasirašytą sutartį „Dėl keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo, maršrutų aptarnavimo ir nuostolių, susidariusių aptarnaujant šiuos maršrutus, kompensavimo“, įmonei kompensuojami nuostoliai, patirti vykdant keleivių pervežimo kelių transportu viešųjų paslaugų išpareigojimus. Tam ataskaitiniais metais savivaldybė skyrė 285,758 tūkst. Eur.

Be jau minėtų 24 bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutų, bendrovė aptarnavo maršrutus, kurių nuostoliai nekompensuojami, tačiau rajono gyventojai jais naudojasi (per 2020 metus pervežti 12,377 tūkst. keleiviai). Tai M 51 Šakiai – Gelgaudiškis 12.30 val. maršrutas, M 52 Šakiai – Lukšiai 7.45 val. maršrutas, M 61 Šakiai – Kriūkai – Kašeliai 6.59 val. ir 14.35 val. reisai, M 71 Šakiai – Kudirkos Naumiestis 9.00 val. maršrutas. Aptarnaujant šiuos maršrutus, patirtas 12,490 tūkst. Eur nuostolis (2019 m. – 3,675 tūkst. Eur).

2018 metais kovo mėn. bendrovė taip pat pasirašė penkerių metų sutartį su Lietuvos transporto saugos administracija dėl „Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais“. Sutartis galioja nuo 2018 m. balandžio 1 d. iki 2023 m. kovo 31 d. Tačiau Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba visų vežėjų sutartis pripažino neteisėtomis ir įpareigojo LTSA jas nutraukti, organizuojant konkurencingas procedūras vežėjų parinkimui aptarnauti tolimojo susisiekimo maršrutus.

### **3. Aplinka ir personalo klausimai**

#### **3.1. Ekonominės sąlygos**

Didelę įtaką bendrovės veiklai turi naudojamų autobusų techninė būklė ir jų ekonomiškumas. Įsigyjant naujesnius autobusus, stengiamės pirkti mažesnės talpos, ekonomiškesnius autobusus. Jei 2018 m. 20 - 30 sėdimų vietų autobusų bendrovė turėjo 16, tai 2020 m. jų buvo jau 18. Tuo tarpu didesnių, 40 - 50 vietų autobusų skaičius sumažėjo nuo 6 - 2018 m. iki 2 - 2020 m. Maršrutų aptarnavimui naudojami Evobus, Setra, Isuzu, Mercedes Benz, Man, Hyundai markės autobusai, kurių vidutinis amžius – 16,2 metų (2019 metais – 16,4 metų). Iš 29 bendrovės turimų autobusų 22 nusidėvėję. Ataskaitiniais metais naujų autobusų įsigyta nebuvo. Tam įtakos turėjo nuo pavasario paskelbtas karantinas ir dėl jo praktiškai sustabdyta įmonės veikla, neaiški tolimesnė finansinė



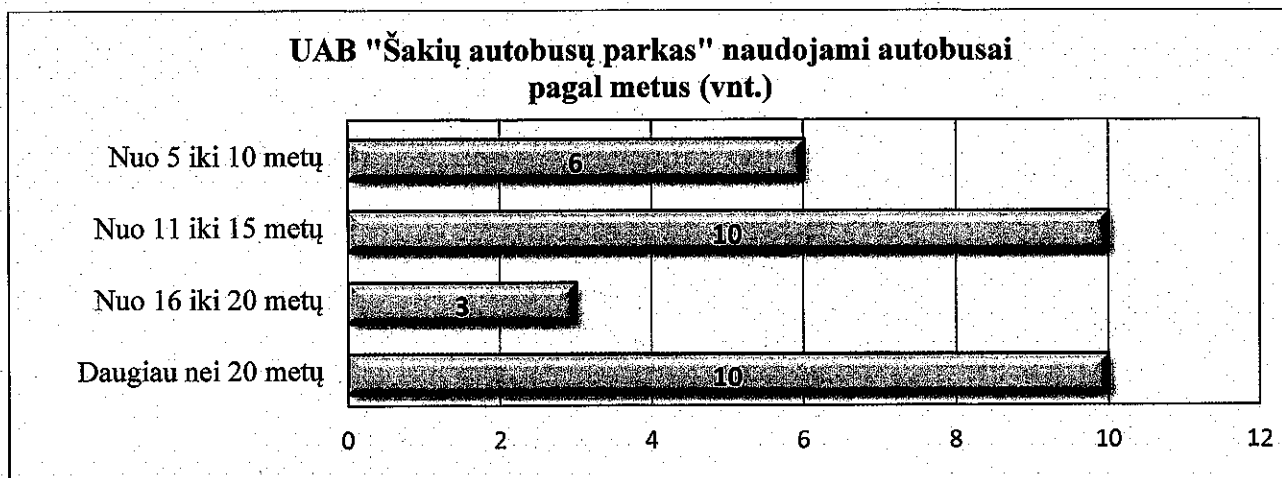
padėtis, savivaldybės paskelbtas konkursas „Vežėjo (operatoriaus) parinkimas viešųjų paslaugų išipareigojimams vykdyti“.

Per 2020 metus buvo nurašytas vienas nusidėvėjęs 1996 metų gamybos Hyundai Aero Town (eksploatavimo laikas 24 metai) autobusas. Naujiems autobusams įsigyti bendrovė finansinių galimybių neturi, todėl didelį dėmesį skiria eksploatuojamų autobusų priežiūrai ir remontui.

**UAB „Šakių autobusų parkas“ naudojamų autobusų dinamika 2016 – 2020 m.  
pagal vietų skaičių ir pagaminimo metus**

Autobuso charakteristika	Autobuso talpa/metai	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	Sruktūra, %
Pagal talpą	Nuo 20 iki 30 sėdimų vietų	16	15	16	18	18	62,07
	Nuo 30 iki 40 sėdimų vietų	11	10	8	7	6	20,69
	Nuo 40 iki 50 sėdimų vietų	8	7	6	2	2	6,90
	Nuo 50 iki 60 sėdimų vietų	3	3	3	3	3	10,34
Pagal pagaminimo metus	Nuo 5 iki 10 metų	7	5	4	7	6	20,69
	Nuo 11 iki 15 metų	4	6	9	9	10	34,48
	Nuo 16 iki 20 metų	19	10	10	4	3	10,35
	Daugiau nei 21 metų	8	14	10	10	10	34,48

Autobusai yra darbo priemonės, su kuriomis vykdoma pagrindinė bendrovės veikla. Jiems keliami aukšti saugumo reikalavimai – techninė apžiūra atliekama du kartus per metus, transporto priemonės draudžiamos privalomuoju civilinės atsakomybės draudimu, mokamas kelių mokestis. Vairuotojų darbo ir poilsio laikas fiksuojamas tachografais, kurių patikra privaloma kartą per du metus. Tokiu pat dažnumu atliekama ir greičio ribotuvių patikra.



Bendrovėje yra autobusų remontui ir jų techniniam aptarnavimui reikalinga gamybinė bazė, todėl beveik visi remonto darbai atliekami savo jėgomis. Remonto darbininkams tenka mokytis bei perprasti naujesnės technikos priežiūros subtilybes. Ypač pasigendama patyrusių, kvalifikuotų specialistų autobusų elektrinės dalies remontui ir priežiūrai. Jų Šakių rajone rasti sudėtinga. Gedimus, kurių šalinimui reikalinga speciali įranga ar ypač aukštos kvalifikacijos specialistai, šaliname specializuotose įmonėse.

### 3.2. Politinė aplinka

Per UAB „Šakių autobusų parkas“ Šakių rajono savivaldybė vykdo socialinę politiką – teikia pervežimo paslaugas gyventojams, įskaitant ir tam tikrų socialiai pažeidžiamų segmentų gyventojus (studentus, moksleivius, pensininkus, neįgaliuosius), kuriems taikomos atitinkamų lengvatų rūšys.

#### Keleivių skaičiaus struktūra 2020 metais pagal jiems teikiamas lengvatas

Keleivių kategorijos	Vietinio susisiekimo maršrutai		Tolimojo susisiekimo maršrutai	
	Vnt.	Struktūra, %	Vnt.	Struktūra, %
Mokantys visą kainą	30 663	27,86	40 418	58,81
50% nuolaida	17 001	15,45	20 691	30,10
80% nuolaida	5 240	4,76	3 587	5,22
Moksleiviai	57 147	51,93	4 032	5,87
Iš viso	110 051	100	68 728	100

Šių kategorijų keleiviai 2020 metais sudarė 60,2 % visų pervežtų keleivių. Be to, savivaldybė iš dalies reguliuoja tiek teikiamų paslaugų apimtį, tiek ir jų kainas. Tai neišvengiamai įtakoja bendrovės veiklą ir jos rezultatus. Betarpiškai bendrovę veikia ir kiti išoriniai veiksniai: infliacija, gyventojų užimtumas, ekonomikos augimas ar smukimas, gamybos veiksnių kainos (degalai, darbo užmokesčio lygis), gyventojų vartojimo pokyčiai ir kt.

Pagal Europos Parlamento ir Tarybos 2007 m. spalio 23 d. Reglamentą Nr. 1370/2007 akcentuojama, kad įvesta reguliuojama konkurencija ir tinkamai parinktos apsaugos priemonės suteikia galimybę mažesne kaina gauti patrauklesnes ir naujoviškesnes paslaugas. Šiuo metu keleivių pervežimo rinka tenka dalintis su vietiniais vežėjais, mokykliniais „geltonaisiais“ autobusais, kurie dalį maršruto važiuoja tomis pačiomis eismo trasos atkarpomis kaip ir visuomeninis transportas, bei kitų miestų autobusų parkais, kurių tolimojo susisiekimo maršrutai driekiasi per Šakių rajoną. Todėl, norėdami būti konkurencingi, nuolat tiriamė padėtį rinkoje bei siekiame numatyti tolesnes bendrovės veiklos kryptis, sukaupti duomenis apie konkurentus, jų teikiamas paslaugas, kainas, išsiaiškinti vartotojų poreikius. Taip pat išskiriame ir savo problemas bei silpnąsias puses, jas analizuojame ir darome išvadas, padedančias priimti sprendimus.

Siekdami kuo geriau informuoti gyventojus apie autobusų eismą, atnaujiname tvarkaraščius autobusų stotelėse. 2020 metais ši informacijos sklaida buvo ypač aktuali, pareikalavusi daug darbo, nes dėl paskelbto karantino nuolat keitėsi autobusų maršrutų grafikai. Informacija apie teikiamas paslaugas skelbiama ir bendrovės interneto svetainėje, rajono laikraščiuose.

Norėdami pritraukti klientus, didelį dėmesį skiriame jų aptarnavimo kultūrai, kokybei bei paslaugų viešinimui. Norėdami išlikti konkurencingi su kitais vežėjais, taikome diferencijuotus tarifus.

Keleivių patogumui tarpmiestiniuose ir dalyje vietinio susisiekimo autobusų, keleivių laukimo salėje veikia nemokamas belaidis interneto ryšys (Wi-Fi). Įdiegus bilietavimo sistemą, kelionės bilietą autobusu galima įsigyti internetu.

Bendrovėje įdiegta ir nuo 2012 m. veikia interneto svetainė [www.sakiuap.lt](http://www.sakiuap.lt), kurioje skelbiama visa būtina informacija: maršrutų tvarkaraščiai, pravažiuojančių autobusų išvykimo laikai, teikiamos paslaugos ir jų kainos, kontaktinė informacija, įmonės darbo užmokesčio rodikliai, planuojami pakeitimai ir kitos naujienos. Informacija apie autobusų eismą taip pat platinama lankstinukuose autobusuose.

### 3.3. Techniniai ir technologiniai veiksniai

2020 metais bendrovės ilgalaikio materialaus turto įsigijimo savikaina nekito. Įsigijimo savikaina kaip ir 2019 m. – 232 782 Eur.

Įmonės veikloje naudojamas nusidėvėjęs ilgalaikis materialus turtas:

transporto priemonės	711 236,59 Eur
pastatai ir statiniai	111 200,13 Eur
kiti įrengimai	15 019,67 Eur
kita įranga	40 068,37 Eur
kiti įrankiai	2 173,02 Eur

Bendrovėje nematerialaus turto įsigijimo savikaina ataskaitiniais metais nekito. Bendrovės veikloje naudojamas visiškai amortizuotas ilgalaikis nematerialus turtas – kompiuterinės programos bei licencijos.

### 3.4. Ekologiniai veiksniai

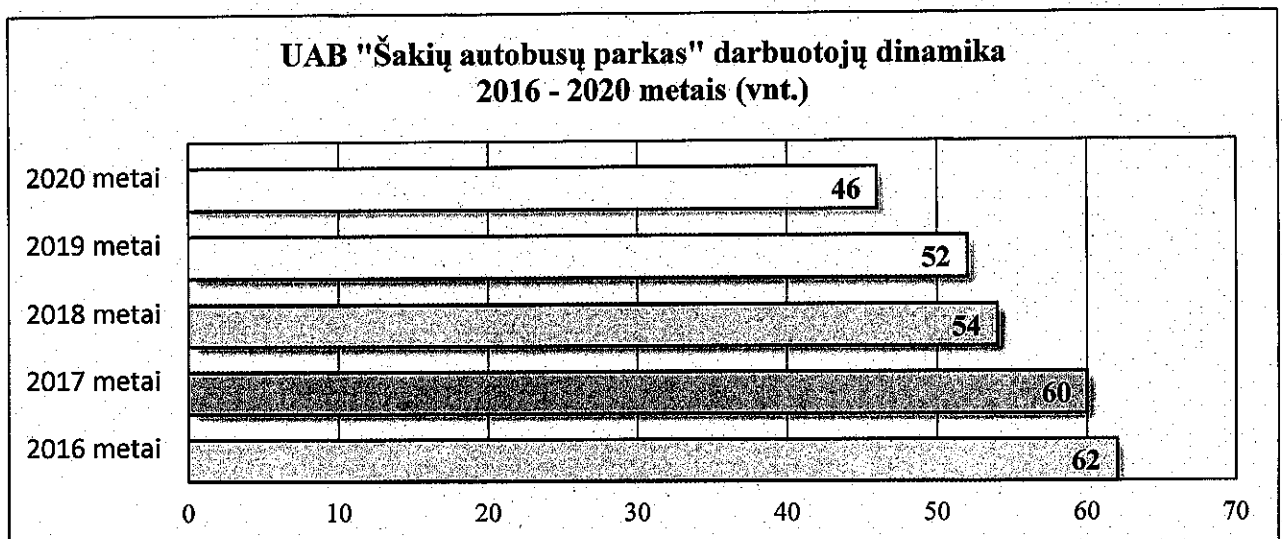
Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja degalus. Naujai įsigijami autobusai, kuriuose sumontuoti varikliai, atitinkantys Europos Tarybos direktyvos 91/542/EEB ne mažesnius kaip EURO IV reikalavimus, turi teigiamą poveikį aplinkai – mažėja jos tarša, atitinkamai dėl to bendrovei mažėja mokesčiai už aplinkos taršą.

Tokios žaliavos, kaip liuminescencinės lempos, tepalo filtrai, padangos ir kitos žaliavos, turinčios poveikį aplinkai, yra išvežamos utilizacijai. Baudų už aplinkos teršimą įmonei netenka mokėti.

### 3.5. Personalas

2020 metais bendrovėje dirbo 46 darbuotojai. Ūkinę veiklą finansiniais metais organizavo ir vykdė bendrovės vadovas – direktorius Tomas Povilaitis, šias pareigas einantis nuo 2009 m. rugsėjo 3 d. Bendrovėje pradėjęs dirbti 1993 m. kovo 25 d., iki 2009 m. rugsėjo 3 d. dirbo įvairiose pareigose. 2005 metais baigė Mechanikos inžinerijos krypties universitetinių pagrindinių profesinių studijų žemės ūkio inžinerijos vadybos programą, buvo suteikta inžinieriaus profesinė kvalifikacija.

2007 metais baigė Ekonomikos krypties magistrantūros studijų žemės ūkio ekonomikos programą, specializacija – ekonominė politika ir suteiktas ekonomikos magistro kvalifikacinis laipsnis.



Bendrovės valdymo personalui be direktoriaus priklauso 6 darbuotojai: vyriausioji buhalterė, ekonomistė, apskaitos darbuotoja bei eismo saugumo ir saugaus darbo inžinierius, eksploatacijos skyriaus viršininkė ir sekretorė - kadro inspektorė - kasininkė. Be jau minėtų darbuotojų bendrovėje dirbo 24 vairuotojai - konduktoriai - šaltkalviai, 11 žmonių sudarė automobilių remonto dirbtuvių aptarnaujantį personalą, 5 - autobusų stoties aptarnaujantį personalą.

Kvalifikuotų darbuotojų rasti darosi vis sudėtingiau, ypač automobilių elektrinės dalies remontui. Taip pat aukšti reikalavimai keliama ir vairuotojams - konduktoriams - šaltkalviams. Jie privalo gebėti vairuoti ne tik įvairių markių ir amžiaus autobusus, juos prižiūrėti, naudotis kasos aparatais, bet ir turėti atitinkamą kvalifikaciją vežti keleivius komerciniais tikslais, būti mandagūs, paslaugūs, estetiškai apsirengę. Pagrindinė motyvacinė priemonė, leidžianti neprarasti kvalifikuotų ir

gabių darbuotojų konkuruojant su kitomis įmonėmis, yra atlyginimų dydis. Bendrovėje jis yra mažas. Dėl to didėja darbuotojų kaita, kuri neigiamai atsiliepia ir darbo kokybei.

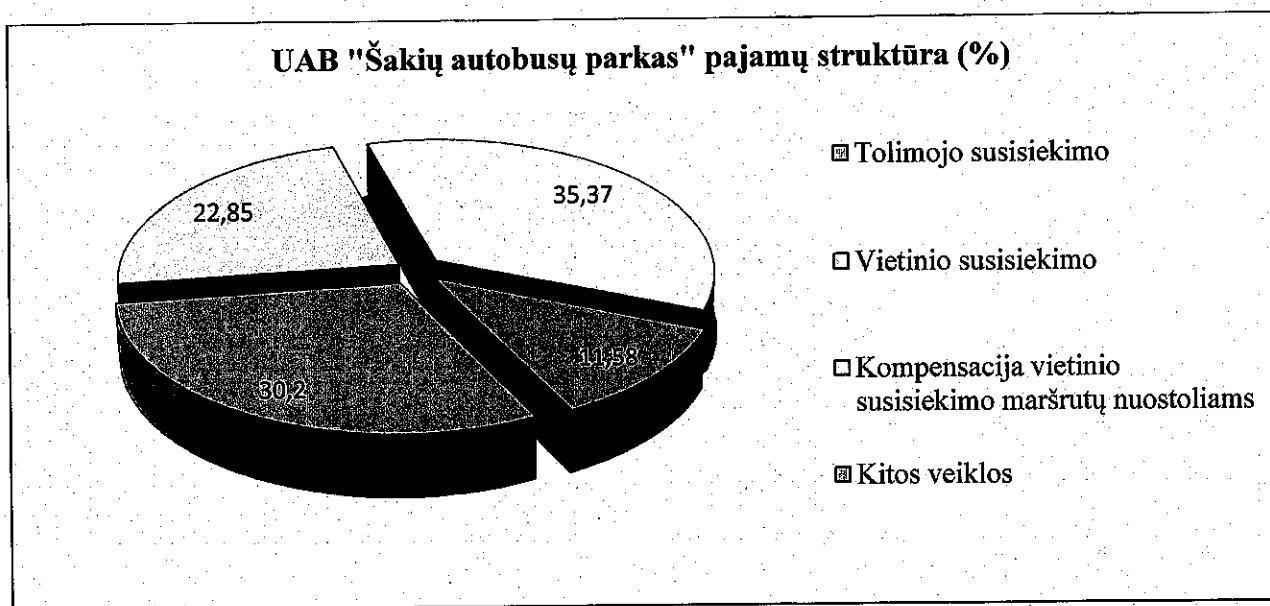
Didelę reikšmę darbe turi darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, nuolatinis žinių atnaujinimas. 2020 metais praveisti gaisrinės saugos teoriniai ir praktiniai užsiėmimai, darbų saugos mokymai darbuotojams. Keletas vairuotojų dalyvavo periodiniuose transporto priemonių, skirtų keleiviams vežti komerciniais tikslais, vairuotojų mokymuose, juos išklausė ir gavo pažymėjimus. Bendrovės administracija dalyvavo įvairiuose darbuotojų saugos ir sveikatos, buhalterinės apskaitos seminaruose.

Bendradarbiaudama su Užimtumo tarnyba prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Kauno klientų aptarnavimo departamento Šakių skyriumi, bendrovė sudarė trišalę sutartį dviejų darbuotojų apmokymui pagal Motorinių transporto priemonių keleiviams vežti vairuotojų mokymo programą pradinei profesinei kvalifikacijai įgyti.

#### 4. Metinės finansinės ataskaitos

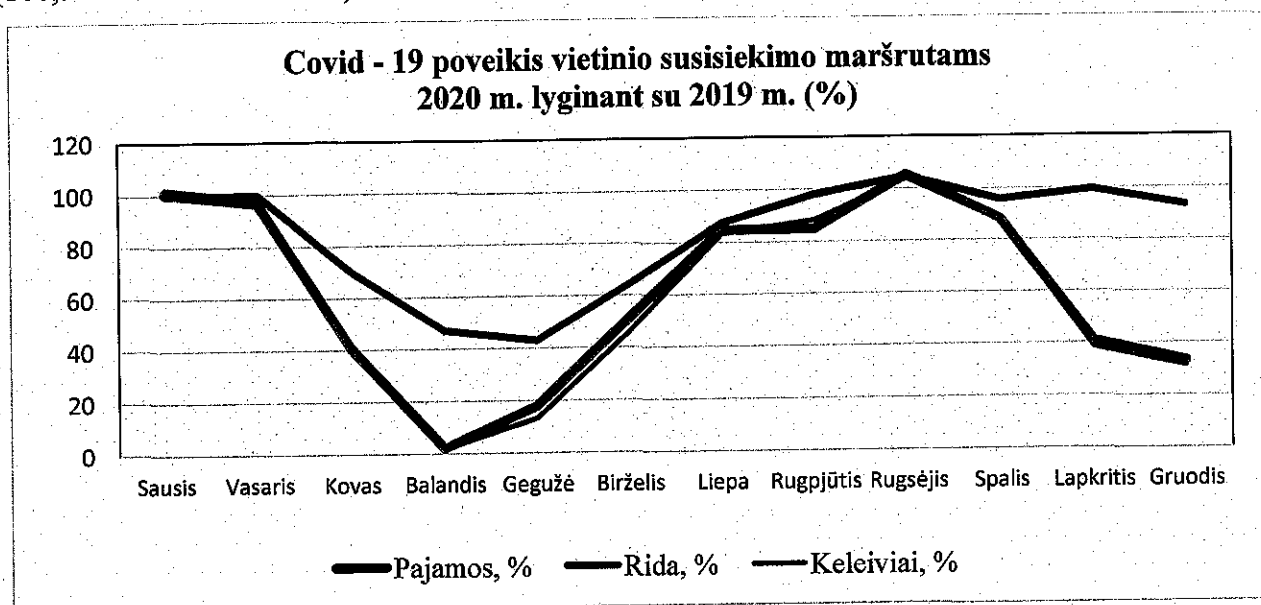
Bendros įmonės pajamos, įskaitant vietinio susisiekimo maršrutų nuostolių kompensaciją, ataskaitiniais metais sudarė 807,824 tūkst. Eur, kai tuo metu sąnaudos pajamų uždirbimui – 862,576 tūkst. Eur. Ataskaitinių metų grynasis rezultatas – 54,752 tūkst. Eur nuostolio.

2020 metais pajamos iš keleivių pervežimo įskaitant kompensaciją už nuostolius, sudarė 714,328 tūkst. Eur. Palyginti su 2019 metais, šios pajamos sumažėjo 330,276 tūkst. Eur.

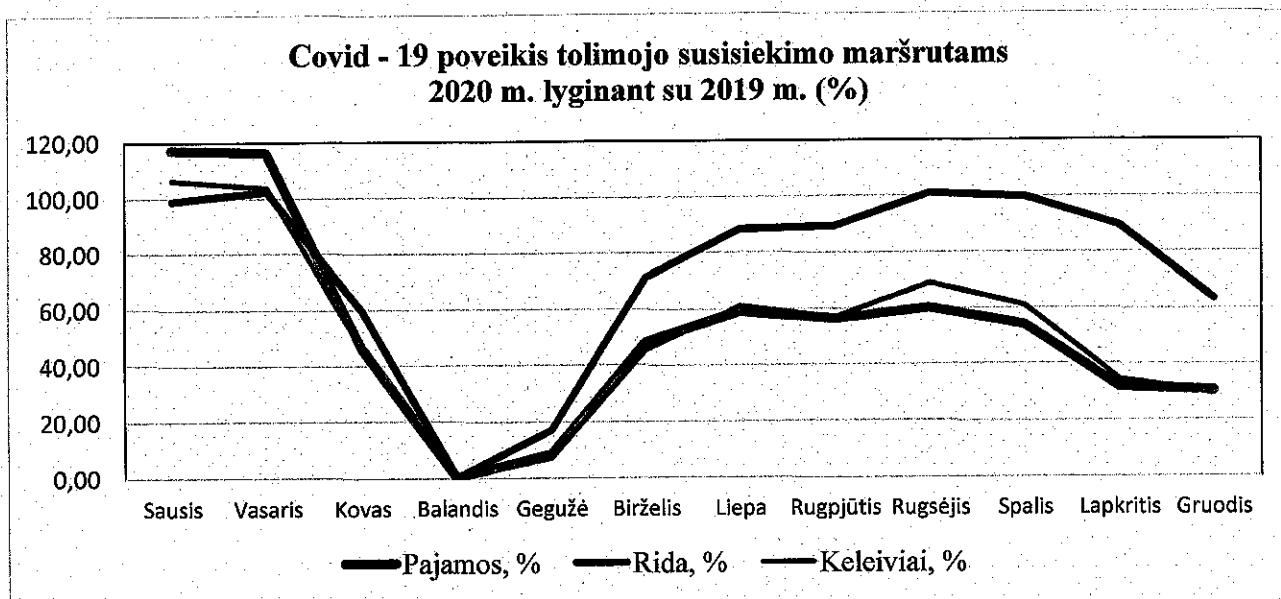


Iš vietinio susisiekimo maršrutų 2020 metais uždirbta 184,586 tūkst. Eur pajamų. Bendrovės veiklos rezultatus vietinio susisiekimo maršrutuose didele dalimi lėmė pajamos už mokinių vežimą į mokyklas ir atgal. 2020 metais pajamos už moksleivių vežimą rajono savivaldybėje siekė 85,121 tūkst. Eur. Lyginant su 2019 metais (pajamų gauta 145,476 tūkst. Eur), šios pajamos sumažėjo 60,355

tūkst. Eur. 2020 metais moksleivių pervežta 60,140 tūkst. arba 46,390 tūkst. mažiau negu 2019 metais (106,530 tūkst. moksleiviai).



Finansiniais metais iš keleivių, turinčių važiavimo lengvatą, vietinio susisiekimo maršrutuose gauta 27,465 tūkst. Eur pajamų (be PVM) arba 17,291 tūkst. Eur mažiau nei 2019 metais (44,756 tūkst. Eur). Šios kategorijos keleivių 2020 metais pervežta 22,241 tūkst., t. y. 14,214 tūkst. keleiviais mažiau, lyginant su 2019 metais (36,455 tūkst. keleivių).

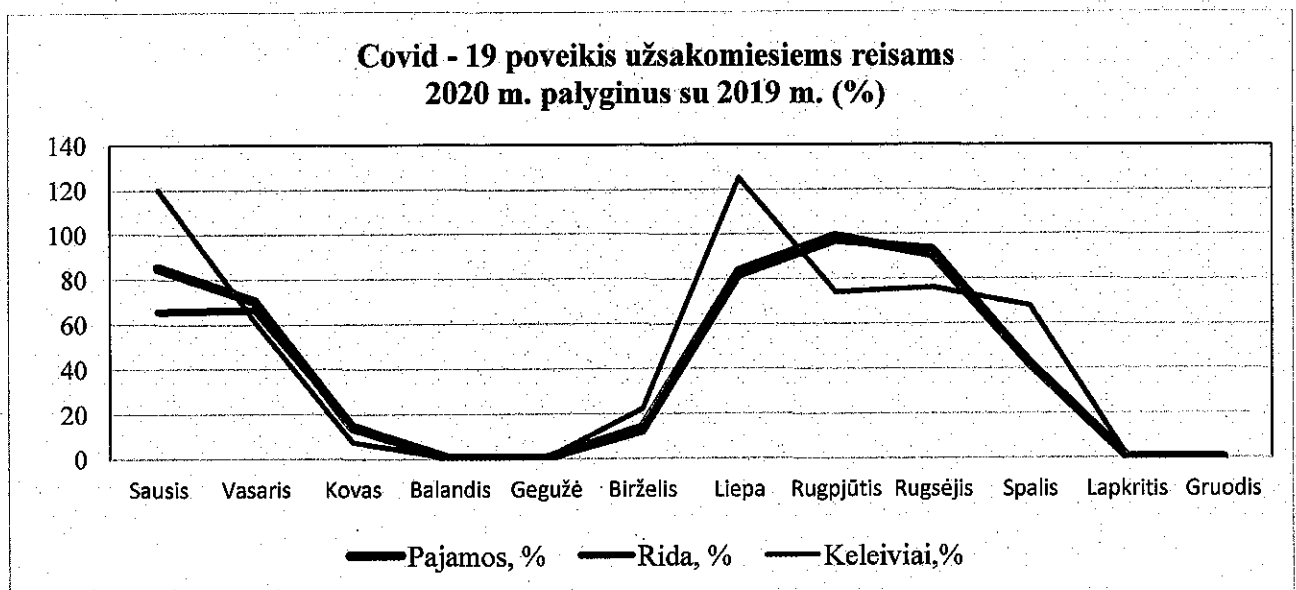


Iš tolimojo susisiekimo maršrutų 2020 metais gauta 243,983 tūkst. Eur pajamų ir patirta 344,782 tūkst. Eur sąnaudų. Nuostolis – 100,799 tūkst. Eur. Rezultatas pablogėjo 112,580 tūkst. Eur lyginant su 2019 metais. Pajamos už keleivių, turinčių transporto lengvatas, pervežimą 2020 metais sudarė 52,449 tūkst. Eur (be PVM), 2019 metais – 113,337 tūkst. Eur, t. y. 60,888 tūkst. Eur mažiau. Tolimojo susisiekimo maršrutais ataskaitiniais metais pervežta 68,728 tūkst. keleivių (2019 metais -

136,538 tūkst. keleivių) t. y. 67,810 tūkst. keleivių mažiau nei 2019 metais. Keleivių, turinčių lengvatą, pervežta 28,145 tūkst. (53,69 %) mažiau, palyginti su 2019 metais (2020 metais – 24,278 tūkst. keleivių; 2019 metais – 52,423 tūkst. keleivių).

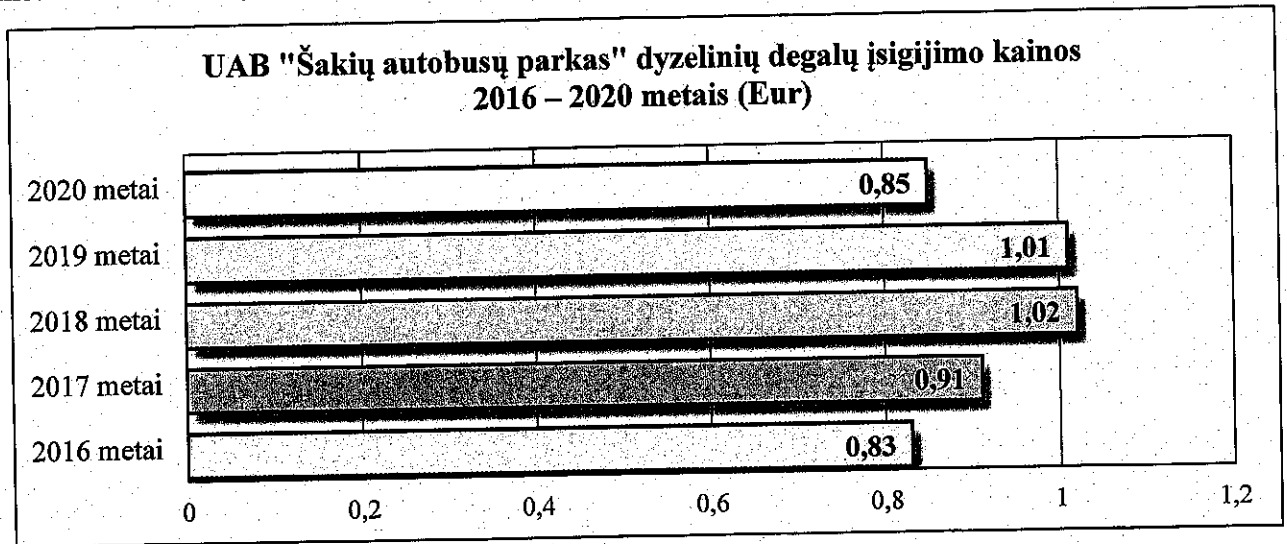
Sėkmingą bendrovės veiklą sąlygojantis veiksnys – optimalus pajamų bei sąnaudų santykis. Tačiau 2020 metais šio santykio išlaikyti nepavyko. Klaidingai manoma, kad viena iš paprasčiausių pajamų didinimo priemonių galėtų būti keleivių vežimo reguliariais reisais tarifų dydžių didinimas. Didėjanti kaina įtakoja keleivių skaičiaus mažėjimą, o mažėjantis keleivių skaičius didina nuostolius. Todėl, net esant labai reikšmingam pajamų mažėjimui ar tiesioginiam kažkokių sąnaudų didėjimui, bendrovė negali padidinti bilietų kainų tiek, kad padengtų sąnaudas. Be to, planuojant būsimą bilieto kainą, atsižvelgiama į konkurenciją, paklausą, pasiūlą, keleivių mokumą, infliaciją, vežimo kokybę, kitus svarbius veiksnius.

Be keleivių pervežimo patvirtintais vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, autobusų parkas vykdo ir kitą įmonės įstatuose numatytą veiklą: veža keleivius užsakomaisiais ir specialiais reisais, užsiima ne tik smulkių, bet ir stambiagabaričių siuntų pervežimu, nuomoja patalpas, atlieka transporto priemonių remontą ir kt. Pajamos iš šios veiklos ataskaitiniais metais sudarė 93,496 tūkst. Eur arba, lyginant su 2019 metais, sumažėjo 37,786 tūkst. Eur. Didžiausia dalis pajamų gauta iš specialių ir užsakomųjų reisų – 66,456 tūkst. Eur. Autobusų nuomos užsakymų skaičius sumažėjo 104 vnt., nuvažiuota 13,1 tūkst. km (2019 metais – 41,4 tūkst. km), pervežta 2,1 tūkst. keleivių (2019 metais – 6,1 tūkst. keleivių). Per 2020 metus bendrovė gavo 14,395 tūkst. Eur pajamų už autobusų įvažiavimus į Šakių autobusų stotį. Tai sudaro 15,4 % pajamų iš kitos veiklos arba 1,8 % nuo visų įmonės pajamų. Keleivių, autobusų ir jų ekipažų aptarnavimo Šakių autobusų stotyje sutartys yra pasirašytos su 9 vežėjais.



Bilietus keleiviai gali įsigyti autobusuose bei internetu. Autobusų stotyje priimamas saugojimui bagažas, veikia mokamas tualetas.

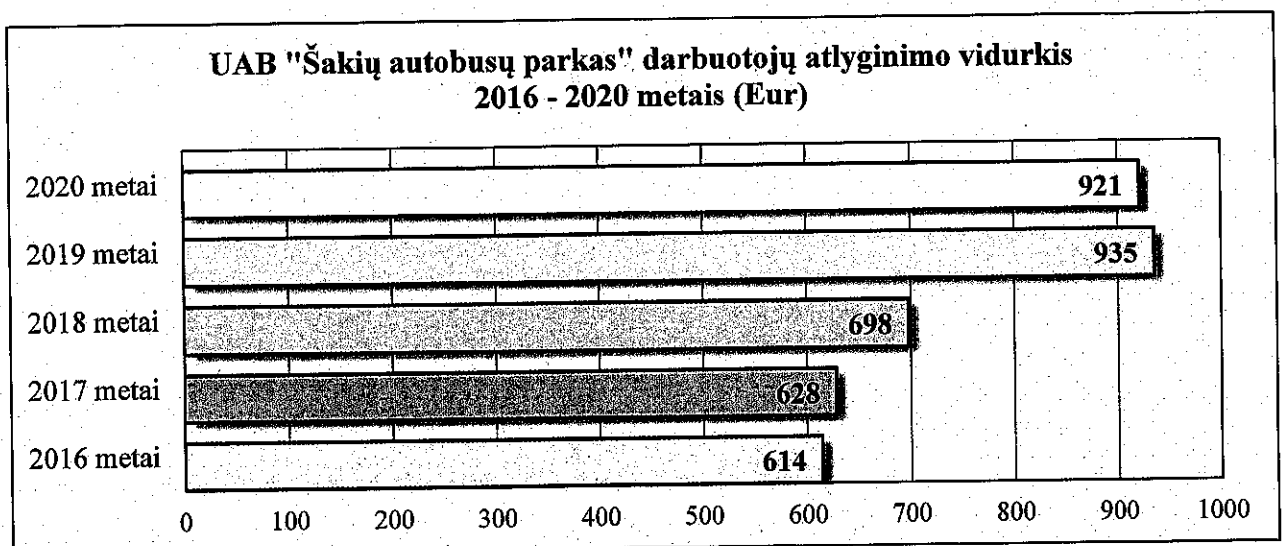
Svarbus rodiklis įmonės veiklos rezultatui yra degalų kainų pokyčiai. 2020 metais mažiausia degalų kaina buvo 0,78 Eur/l, didžiausia – 1,00 Eur/l. Dyzelinio kuro pirkimo kaina ataskaitiniais metais su PVM – 0,85 Eur/l arba atpigo 16,28 %, lyginant su 2019 metais.



Siekiant ekonomiško ir racionalaus degalų naudojimo, eksploatacijos skyriaus viršininkė nuolat tikrina, kaip ir kiek sunaudojama degalų atskiruose maršrutuose, jų likučius automobilių bakuose. Esant pagrindui, peržiūrimos degalų normos. Taip pat tikrinama vairuotojų - konduktorių - šaltkalvių atsakomybė ir sąžiningumas, naudojant materialines vertybes bei medžiagas.

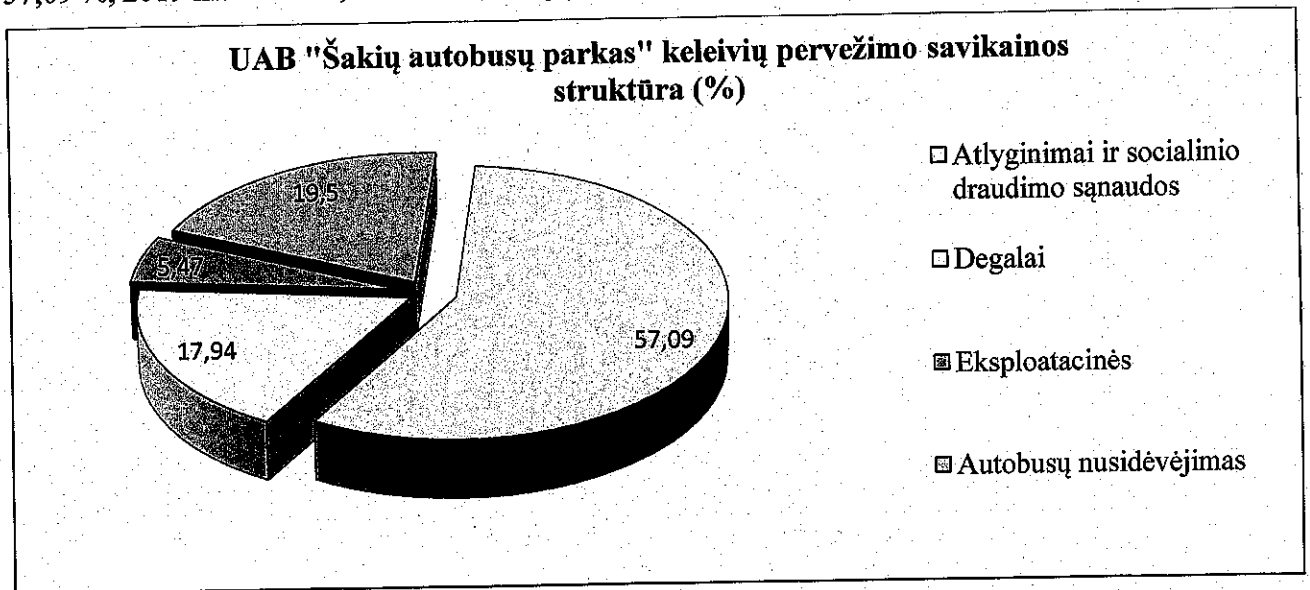
Degalų sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje 2020 metais sudarė 17,94 %, 2019 m. – 23,82 %.

Darbo užmokesčio sąnaudos ataskaitiniais metais mažėjo dėl darbuotojų skaičiaus mažėjimo bei gautos subsidijos iš Užimtumo tarnybos. Priskaičiuotas vidutinis įmonės darbo užmokestis 2020 metais sudarė 921 Eur, kai tuo tarpu 2019 metais – 935 Eur. Autobusų vairuotojų - konduktorių - šaltkalvių atitinkamai 932 Eur 2020 metais ir 1009 Eur 2019 metais. Vidutinio darbo užmokesčio sumažėjimui įtakos turėjo dėl karantino sumažėjusios darbo apimtys ir surinktos pajamos.



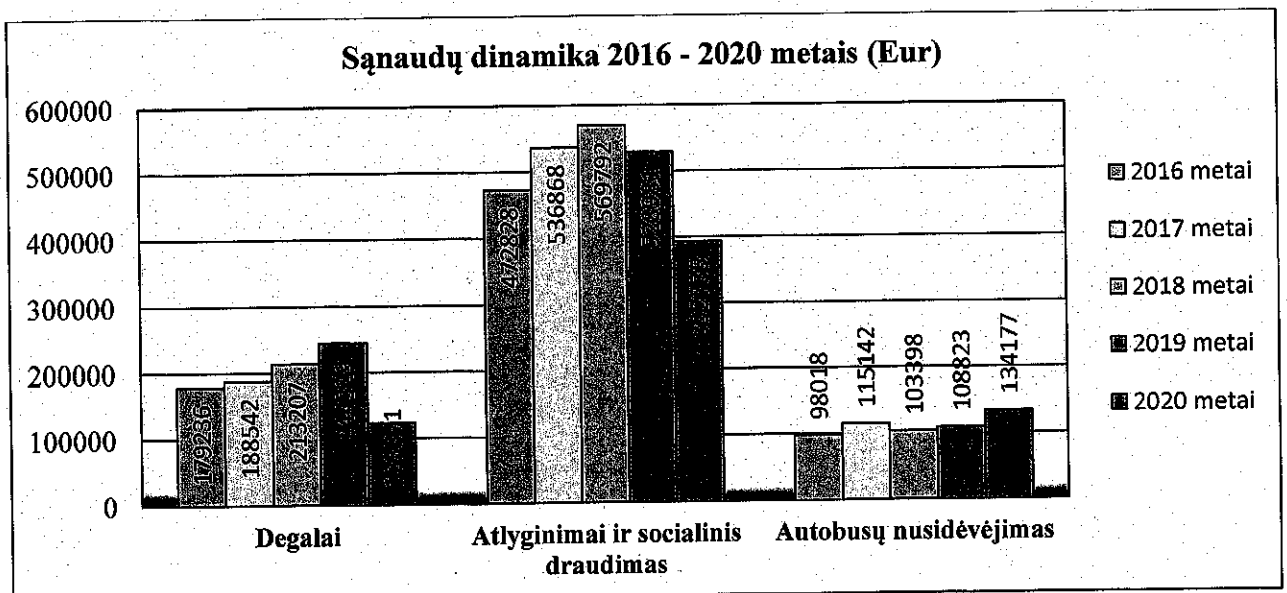


Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje sudarė 57,09 %, 2019 metais – 59,96 %. Darbuotojų skaičius kito nuo 52 – 2019 metais iki 46 – 2020 metais.



Veiklos sąnaudose remonto sąnaudos sudarė 56,414 tūkst. Eur ir, lyginant su 2019 metais, sumažėjo 9,140 tūkst. Eur.

Dėl susidariusios pandeminės situacijos šalyje, iš dalies sustojus bendrovės keleivių pervežimo veiklai, bei susiklosčiusių kitų aplinkybių, bendrovei teko keisti 2020 metų planus. Tačiau buvo atlikti kiti svarbūs darbai, reikalaujantys mažiau investicijų. Pagal priešgaisrinės saugos reikalavimus buvo užmūrytos dirbtuvių pastato atskiros angos už 1 269 Eur. Buvo tvarkomi dirbtuvių kiemo šuliniai, darbų vertė 437 Eur. Bendrovės jėgomis buvo taisoma dirbtuvių kiemo teritorijos danga. Didžiausi remonto darbai atlikti keičiant dirbtuvių pastato duris. Sumontuoti septyni pakeliami garažo vartai. Šių darbų vertė – 12 217 Eur. Autobusų stotyje atlikti einamieji kosmetiniai remonto darbai, sutvarkyta signalizacija. Darbų vertė – 361 Eur.



Didelį dėmesį kreipiame į vairuotojų darbo kontrolę bilietuojant keleivius. Tuo tikslu sandoma kontrolės bendrovė 2020 metais atliko 115 patikrinimų, o bendrovės kontrolierė – 165 patikrinimus. Kontrolierės patikrinimai atlikti iki karantino paskelbimo, t. y. per sausio ir vasario mėnesius. Darbuotojų blaivumui tikrinti naudojamas biometrinis išmanusis alkotesteris IPS - A1.

Kitos sąnaudos (įvažiavimai į kitas autobusų stotis, elektra ir kt.) 2020 metais, lyginant su 2019 metais, sumažėjo 9,620 tūkst. Eur. Veiklos mokesčių sąnaudose didžiausia dalis tenka mokesčiams už naudojimąsi keliais (transporto priemonių naudotojų mokestis) – 5,659 tūkst. Eur, šios sąnaudos lyginant su 2019 metais sumažėjo 3,306 tūkst. Eur, kadangi, paskelbus šalyje karantiną, tolimojo susisiekimo maršrutai buvo sustabdyti, tuo pačiu Lietuvos automobilių kelių direkcija prie susisiekimo ministerijos leido stabdyti metinių kelių mokesčio vinječių galiojimą karantino laikotarpiu, iki bus atnaujinti tolimojo susisiekimo maršrutai.

Nors įmonės veikla buvo beveik sustojusi, tačiau kai kurių sąnaudų sumažinti nebuvo galimybės. Tai kasos aparatų patikros, blaivumo tikrinimo aparato patikros, įvairių kompiuterinių programų aptarnavimo sąnaudos ir kt. Be to visi autobusai turėjo būti parengti darbui, t. y. atliktos techninės apžiūros, tachografų ir kitų prietaisų patikros.

Bendrovė taip pat patyrė sąnaudas dezinfekcinių ir apsauginių priemonių įsigijimui. Patalpos ir transporto priemonės privalėjo būti nuolat dezinfekuojamos. Dezinfekavimo priemonės turėjo būti įrengiamos ne tik darbuotojams, bet ir klientams. Darbuotojai privalėjo naudoti apsaugines priemones, dėvimos apsauginės kaukės.

Atsargų likučiai 2020 metais, palyginus su 2019 metais, sumažėjo 36,725 tūkst. Eur ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 11,906 tūkst. Eur. Bendrovė atsargų likučių stengiasi nekaupiti.

Skolos tiekėjams už pirktas prekes bei paslaugas 2020 metų pabaigoje sudarė tik 1,986 tūkst. Eur arba, palyginti su 2019 metais, sumažėjo 70,977 tūkst. Eur. Tai trumpalaikės skolos, kurių mokėjimo terminas kitas mėnuo arba kaip numatyta sutartyse.

Mokesčius bendrovė į valstybės biudžetą mokėjo laiku ir įsiskolinimų ataskaitinio laikotarpio pabaigoje neturėjo. 2020 metais sumokėti mokesčiai: Sodros – 95,005 tūkst. Eur, gyventojų pajamų – 60,428 tūkst. Eur, aplinkos teršimo – 0,437 tūkst. Eur, žemės nuomos – 2,130 tūkst. Eur. Pridėtinės vertės mokesčio bendrovė sumokėjo 16,793 tūkst. Eur. Ataskaitiniais metais bendrovė mokesčių sumokėjo 61,421 tūkst. Eur mažiau nei 2019 metais.

Nuosavo kapitalo vertė ataskaitiniu laikotarpiu sumažėjo 54,752 tūkst. Eur.

2020 metais kaip ir 2019 metais bendrovės veiklą tikrina Lietuvos metrologijos inspekcijos Marijampolės apskrities skyrius. Taip pat patikrinimą atliko Valstybinė darbo inspekcija. Pažeidimų

nenustatė. Lietuvos transporto saugos administracija nuolat atlieka transporto priemonių patikrinimus linijoje.

### **5. Savos akcijos**

Bendrovė savo akcijų neturi.

### **6. Filialai ir atstovybės**

Filialų ir atstovybių uždara akcinė bendrovė neturi.

### **7. Svarbūs įvykiai**

Visame pasaulyje susidarius pandeminei situacijai, visuomeninis transportas visoje šalyje išgyvena didžiulę krizę. 2020 m. kovo 16 d. paskelbus Lietuvoje karantiną, Vyriausybė priėmė griežtus keliones ribojančius sprendimus. Nuo tos dienos mūsų bendrovės veikla praktiškai sustojo. Nuo 2020 m. kovo 21 d. visiškai buvo sustabdyti tolimojo susisiekimo maršrutai. Iki minimumo buvo sumažinta ir vietinio susisiekimo maršrutų reisų, o likusiuose, vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. kovo 17 d. įsakymu „Dėl koronaviruso infekcijos valdymo priemonių“, nuo 2020 m. kovo 17 d. keleiviai buvo vežami nemokamai. Nuo 2020 m. balandžio 28 d. buvo atnaujintas bilietavimas vietinio susisiekimo maršrutuose, vėliau atnaujintas važiavimas tolimojo susisiekimo maršrutais. Tačiau, nespėjus atsigauti po pirmos karantino bangos, kuri visiškai paralyžiavo mūsų įmonės veiklą, Lietuvoje nuo 2020 m. lapkričio 7 dienos vėl buvo įvestas karantinas. Jo metu įvesti dar griežtesni ribojimai. Įvestas ribojimas judėjimui tarp savivaldybių. Dėl sumažėjusių gyventojų pajamų ir griežtesnių ribojimų, kaip ir pavasarį labai sumažėjo keleivių srautas. Nuo 2020 m. gruodžio 24 d. vėl sustabdyti beveik visi tolimojo susisiekimo maršrutų reisai.

2020 metais bendrovei buvo ypatingi ne tik pandeminiu požiūriu. Vos tik paskelbus šalyje karantiną, 2020 m. kovo 22 d. Šakių rajono savivaldybės administracija paskelbė viešąjį pirkimą „Vežėjo (operatoriaus) parinkimas viešųjų paslaugų įsipareigojimams vykdyti Šakių rajono savivaldybėje“. Pagal sudarytą su savivaldybe sutartį, šias paslaugas teikė mūsų bendrovė. Norėdami ir toliau teikti šias paslaugas ir išlikti keleivių pervežimo rinkoje, pradėjome intensyviai ruošti konkursui. Pasiūlymai konkursui turėjo būti pateikti iki 2020 m. balandžio 27 d., tačiau balandžio 20 d. pirkimas buvo nutrauktas.

2020 m. liepos 5 d. vėl buvo paskelbtas viešasis pirkimas „Vežėjo (operatoriaus) parinkimas viešųjų paslaugų įsipareigojimams vykdyti“. Pasiūlymų pateikimo terminas – rugpjūčio 14 d. 2020 m. rugpjūčio 10 d. raštu bendrovė kreipėsi nuomonės į akcijų valdytoją dėl dalyvavimo konkurse. Taip pat informavo apie šio pirkimo pasekmes. Negavus atsakymo, bendrovė pateikė pasiūlymus dalyvauti viešajame pirkime. Pirkimo procedūros ataskaitiniais metais nebuvo baigtos.

2018 metais visų vežėjų, įskaitant ir mūsų bendrovę, pasirašytas sutartis su LTSA dėl tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimo Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba savo nutarimu

pripažino neteisėtomis, pažeidžiančiomis Lietuvos Respublikos konkurencijos įstatymą. LTSA buvo įpareigota visas sutartis su vežėjais per aštuonis mėnesius nutraukti ir organizuoti konkurencingą procedūrą, t. y. viešuosius pirkimus esamų tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimui. Tačiau LTSA, pagal viešoje erdvėje pasirodžiusią informaciją, planuoja viešojo transporto paslaugų organizavimo sistemą pertvarkyti iš esmės, dėl to iš dabartinių respublikos tolimojo susisiekimo maršrutų liktų tik apie 20 %. Įgyvendinus tokią pertvarką, dauguma pasienio savivaldybių, įskaitant ir Šakių rajoną, liktų be tolimojo susisiekimo. Šiai pertvarkai nepritaria nei Lietuvos savivaldybių asociacija, nei Lietuvos keleivių vežimo asociacija (LKVA). Ši pertvarka yra didelė savo apimtimi, jai reikalingas didelis parengiamųjų darbų atlikimas, be to didelę reikšmę turi ir nuo 2020 metais pavasario besitęsianti pandeminė situacija. Atsižvelgiant į visas šias aplinkybes, LTSA prašymu, teismo nutarimu šis terminas buvo pratęstas iki 2021 m. lapkričio 14 d. Įvertinus visą planuojamą pertvarką, tenka konstatuoti, kad mažesnėms vežėjų bendrovėms, įskaitant ir mūsų bendrovę, vargu ar pavyks išlikti tolimojo susisiekimo keleivių pervežimo rinkoje.

### **8. Veiklos planai ir prognozės**

Viešasis transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi yra sudaroma galimybė Šakių rajono gyventojams nuvykti į darbą, sveikatos ir kultūros įstaigas, mokyklas, seniūnijas, aplankyti didžiuosius miestus ir pan. Dauguma viešojo reguliaraus susisiekimo transporto keleivių (60 %) naudojami lengvatomis. UAB „Šakių autobusų parkas“ darbuotojai supranta, kad gyventojai šiandien kelia aukštus reikalavimus, individualios susisiekimo priemonės jiems tampa vis prieinamesnės ir tuo pačiu konkurencingesnės visuomeniniam transportui. Galima pasidžiaugti, kad ataskaitiniais metais bendrovė sugebėjo išlikti ir dirbti sunkiomis sąlygomis minimaliai teikiant gyventojams taip reikalingas susisiekimo paslaugas, išsaugant kvalifikuotus darbuotojus. Todėl pagrindiniai bendrovės veiklos planai siejami su teikiamų paslaugų tinklo išlaikymu ir paslaugų kokybės gerinimu.

Siekiant užtikrinti nenutrūkstamą bendrovės veiklą, ir toliau ieškosime būdų, kaip, panaudojant turimus resursus, teikti kokybiškesnes ir įvairesnes paslaugas įmonėms ir pavieniems asmenims, gaunant už tai papildomų pajamų. Bendrovė stengsis būti konkurencinga keleivių vežėjų rinkoje, sieks, kad kiekvienas klientas jaustųsi kuo patogiau ne tik kelionėje autobusu, bet ir autobusu stotyje.

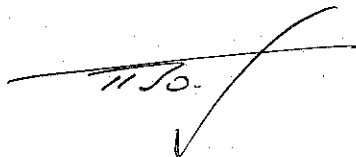
Atsižvelgiant į autobusų techninę būklę, dalis nusidėvėjusių transporto priemonių bus nurašyta, vietoj jų planuojama įsigyti viena naujesnė, ekonomiškė transporto priemonė.

Tolimesnę įstaigos veiklą lems rajono savivaldybės tarybos ir vykdomosios institucijos priimami sprendimai, taip pat 2020 m. liepos 5 d. paskelbto viešojo pirkimo „Vežėjo (operatoriaus) parinkimas viešųjų paslaugų įsipareigojimams vykdyti“ rezultatai.

Tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimui įtakos turės LTSA planai nutraukti galiojančias tolimojo susisiekimo maršrutų sutartis, bei keisti šių maršrutų tinklą.

Bendrovės veiklai neabejotinai turės ir kitų šalies institucijų sprendimai. Tiek pasaulyje, tiek Lietuvoje sukelti ekonominiai, socialiniai COVID - 19 padariniai turės reikšmingą įtaką bendrovės veiklai ir planams, kuriuos sunku nustatyti ir numatyti dėl nuolat ir chaotiškai besikeičiančios situacijos. Viena aišku, kad reikės daug laiko atstatinėti pandemijos metu prarastus keleivių srautus.

Direktorius

Handwritten signature in black ink, consisting of a horizontal line with a large, sweeping flourish that curves downwards and to the right, ending in a small checkmark-like shape.

Tomas Povilaitis

**UAB "Šakių autobusų parkas"**

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

**Aušros g.3, Šakiai LT-71121, Juridinių asmenų registre**

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

**2020 m. gruodžio 31 d. BALANSAS**

2021.01.25 Nr.  
(ataskaitos sudarymo data)

2020 m.

Eurais

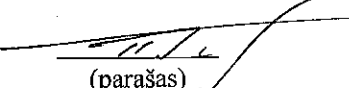
(ataskaitinis laikotarpis)

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
<b>A.</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>		<b>265740</b>	<b>412188</b>
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS		1	1
1.1.	Plėtros darbai			
1.2.	Prestižas			
1.3.	Programinė įranga		1	1
1.4.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės			
1.5.	Kitas nematerialusis turtas			
1.6.	Sumokėti avansai			
2.	MATERIALUSIS TURTAS		265739	412187
2.1.	Žemė			
2.2.	Pastatai ir statiniai		30354	35355
2.3.	Mašinos ir įranga		4720	7616
2.4.	Transporto priemonės		230663	369213
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		2	3
2.6.	Investicinis turtas			
2.6.1.	Žemė			
2.6.2.	Pastatai			
3.	FINANSINIS TURTAS		-	-
3.5.	Paskolos asocijuotosioms įmonėms			
3.8.	Po vienerių metų gautinos sumos			
3.9.	Kitas finansinis turtas			
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS		-	-
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas			
4.2.	Biologinis turtas			
4.3.	Kitas turtas			
<b>B.</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>		<b>322282</b>	<b>312265</b>
1.	ATSARGOS		18678	64485
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės		11906	48631
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti			
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti			
1.7.	Sumokėti avansai		6772	15854
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS		25267	66995
2.1.	Pirkėjų skolos		15535	17622
2.4.	Kitos gautinos sumos		9732	49373
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS			-
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos			
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI		278337	180785
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SAŃAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS			
			7418	9703
	<b>TURTO IŠ VISO</b>		<b>595440</b>	<b>734156</b>

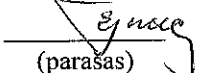
NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
D.	NUOSAVAS KAPITALAS		<b>520794</b>
I.	KAPITALAS		376944
1.1.	Įstatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis kapitalas		376942
1.2.	Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas (-)		
1.3.	Savos akcijos, pajai (-)		
2.	AKCIJŲ PRIEDAI		2
3.	PERKAINOJIMO REZERVAS		
4.	REZERVAI		43932
4.1.	Privalomasis rezervas arba atsargos (rezervinis) kapitalas		43932
4.2.	Savoms akcijoms įsigyti		
4.3.	Kiti rezervai		15000
5.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		99918
5.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		(54752)
5.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		154670
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS		
F.	ATIDĖJINIAI		-
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai		
2.	Mokesčių atidėjiniai		
3.	Kiti atidėjiniai		
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI		<b>74646</b>
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		-
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai		
1.2.	Skolos kredito įstaigoms		
1.3.	Gauti avansai		
1.4.	Skolos tiekėjams		
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		
1.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos		
1.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos		
1.8.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai		
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		74646
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai		
2.2.	Skolos kredito įstaigoms		
2.3.	Gauti avansai		2866
2.4.	Skolos tiekėjams		1986
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		
2.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos		
2.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos		
2.8.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		11229
2.9.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		68889
2.10.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		905
H.	SUKAUPOTOS ŠAŅAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS		
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		<b>595440</b>
			<b>734156</b>

Direktorius \_\_\_\_\_  
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

  
(parašas)

Tomas Povilaitis  
(vardas ir pavardė)

Vyriausia buhalterė \_\_\_\_\_  
(vyriausiojo buhalterio (buhalterio)  
arba galinčio tvarkyti apskaitą kito  
asmens pareigų pavadinimas)

  
(parašas)

Lilija Sniečkuvienė  
(vardas ir pavardė)

**UAB "Šakių autobusų parkas", 174273897**

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

**Aušros g.3, Šakiai, Juridinių asmenų registre**

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

**20 20 M. gruodžio 31 D. PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA**

25/01/2021

Nr. \_\_\_\_\_

(ataskaitos sudarymo data)

2020 m. sausio- gruodžio m

(ataskaitinis laikotarpis)

Eur

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1.	Pardavimo pajamos		714328	1044604
2.	Pardavimo savikaina		(687891)	(882134)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis			
4.	<b>BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>		<b>26437</b>	<b>162470</b>
5.	Pardavimo			
6.	Bendrosios ir administracinės		(170313)	(211378)
7.	Kitos veiklos rezultatai		89878	121969
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos			
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos			
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos			
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas			
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos		(754)	(962)
13.	<b>PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>		<b>(54752)</b>	<b>72099</b>
14.	Pelno mokestis			(11229)
15.	<b>GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>		<b>(54752)</b>	<b>60870</b>

Pastaba. Biologinio turto tikrosios vertės pokyčio eilutėje tikrosios vertės sumažėjimas rodomas skliaustuose arba su minuso ženklu.

Sąnaudos, t. y. grynąjį pelną mažinanti suma, įrašomos skliaustuose arba su minuso ženklu.

Direktorius

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

Vyriausioji buhalterė

(vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti apskaitą kito asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

(parašas)

Tomas Povilaitis

(vardas ir pavardė)

Lilija Sniečkuvienė

(vardas ir pavardė)



**UAB "Šakių autobusų parkas"**  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

**Aušros g.3, Šakiai**  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

**20 20 M. gruodžio D. 31 NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA**

01/02/2021 Nr. MA-37  
(ataskaitos sudarymo data)

2020 m.

	Apmokėtas įstatinis arba pagrindinis kapitalas	Akcijų priedai	Savos akcijos (-)	Perkainojimo rezervas		Išstatymo numatyti rezervai			Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
				Ilgalaikio materialiojo turto	Finansinio turto	Privalomasis arba atsargos (rezervinis) kapitalas	Savoms akcijoms įsigyti	Kiti rezervai		
1. Likutis užpraėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	376942	2				43932		10000	83800	514676
2. Apskaitos politikos pakeitimo rezultatas										0
3. Esminių klaidų taisymo rezultatas										0
4. Perskačiuotas likutis užpraėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	376942	2	0	0	0	43932	0	10000	83800	514676
5. Ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)										0



23. Dividendai													0	
24. Kitos išmokos													0	
25. Sudaryti rezervai											115000	(115000)	0	
26. Panaudoti rezervai											(130000)	130000	0	
27. Įstatinio kapitalo didinimas (mažinimas) arba pajininkų įnašai (pajų grąžinimas)													0	
28. Kitas įstatinio arba pagrindinio kapitalo padidėjimas (sumažėjimas)													0	
29. Įnašai nuostoliams padengti													0	
30. Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje											43932	0	99918	520794

Direktorius

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

Vyriausioji buhalterė

(vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti apskaitą kito asmens pareigų  
pavadinimas)

Tomas Povilaitis

(vardas ir pavardė)

Lilija Sniečkuvienė

(vardas ir pavardė)

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“

174273897, Aušros g.3, LT-71121 Šakiai

(Tvirtinimo žyma)

## 2020 m. gruodžio 31 d. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

2021 m. vasario 01 d. Nr. MA-36

### I. BENDROJI DALIS

#### 1. Įregistravimo data

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“ (toliau – Bendrovė) buvo įregistruota rejestro Nr. 1992 m. sausio 09 d., rejestro Nr. SP UAB 95-8. Tuo metu bendrovei suteiktas statusas „Šakių valstybinis autobusų parkas“. 1995 metų rugpjūčio 19 dieną įmonė reorganizuota į Specialiosios paskirties uždarają akcinę bendrovę „Šakių autobusų parkas“. 2004 metais Specialiosios paskirties statusas panaikintas. Bendrovės finansiniai metai prasideda sausio 1 d. baigiasi gruodžio 31 d. Bendrovė įregistruota neribotam laikui. Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre.

Bendrovės akcijos 100 proc. priklauso Šakių rajono savivaldybei, kuri yra bendrovės steigėja. Įstatinio kapitalo dydis 376 942 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 129 980 paprastąsias vardines akcijas. Kiekvienos akcijos nominali vertė -2,90 Eur. Bendrovės akcijos yra nematerialios.

#### 2. Veiklos laikotarpis

Bendrovės veiklos laikotarpis kalendoriniai metai.

#### 3. Filialai ir atstovybės

Bendrovė neturi filialų ir atstovybių, dukterinių įmonių, filialų.

#### 3. Bendrovės veikla

Bendrovės pagrindinė veikla – 49.31.10 keleivių vežimas mieste ir priemiestyje ( keleivių pervežimai bei kitos su tuo susijusios paslaugos fiziniams ir juridiniams asmenims miesto, priemiestiniais, tarp miestiniais ir tarptautiniais maršrutais).

Kita Bendrovės veikla -

- 63 Papildomoji ir pagalbinė transporto veikla; kelionių agentūrų veikla;
- 70 Nekilnojamojo turto operacijos:
- 70.20 Nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės ar kita teise, išnuomojimas;
- 50 Variklinių transporto priemonių ir motociklų pardavimas, techninė priežiūra ir remontas.

#### **4. Darbuotojų skaičius**

Bendrovėje vidutinis darbuotojų skaičius pagal sąrašą per 2020 metus buvo 46.

#### **5. Finansinių metų pakeitimai**

Ataskaitiniai finansiniai metai yra 12 mėnesių. Todėl pelno (nuostolių) ir nuosavo kapitalo pokyčių ataskaitų duomenys lyginami su praėjusių finansinių metų duomenimis.

#### **6. Vadovų skaičius**

Bendrovės valdymo personalas sudarytas iš direktoriaus ir padalinių vadovų – techninio skyriaus viršininko, vyriausios buhalterės.

#### **7. Asmenys, darantys įmonei reikšmingą poveikį**

UAB „Šakių autobusų parkas“ yra pagrindinis keleivių vežėjas Šakių rajone. Tačiau keleivių pervežimo rinkoje dalyvauja vietiniai privatūs vežėjai, kitų miestų autobusų parkai, kurių tolimojo susisiekimo maršrutai eina per Šakių rajoną. Kiekvienais metais daugėjant „geltonųjų“ mokyklinių autobusų skaičiui, bendrovė konkuruoja, pervežant rajono mokyklų mokinius.

#### **8. Kita svarbi informacija apie Bendrovę**

Bendrovė didelį dėmesį skiria paslaugų teikimo kokybei.

Norėdami išlikti konkurencingi su kitais vežėjais, taikome diferencijuotus tarifus.

2020 m. kovo 22 d. Šakių rajono savivaldybė paskelbė konkursą vežėjo (operatoriaus) parinkimui maršrutų aptarnavimui Šakių rajono savivaldybėje. Konkursas dėl įvairių priežasčių buvo sustabdytas, nutrauktas ir 2020 m. liepos 5 d. vėl atnaujintas. Konkurso pabaiga neaiški. Įmonė per šį laikotarpį negalėjo imtis veiksmų atnaujinti transporto priemones, autobusų stoties (kasos) remonto darbų ir kt.

## **II . APSKAITOS POLITIKA**

### **1. Norminiai aktai, kuriais vadovaujantis parengtas finansinių ataskaitų rinkinys**

Bendrovė apskaitą tvarko ir finansinių ataskaitų rinkinį rengia pagal šiuos finansinę atskaitomybę reglamentuojančius teisės aktus:

- Verslo apskaitos standartus;
- LR buhalterinės apskaitos įstatymą;
- LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą;

## **2. Bendrovės apskaitos politika**

### **2.1. Nematerialiojo turto apskaitos politika.**

Nematerialiam turtui priskiriama įmonės kompiuterinės programos, įsigytos licenzijos, programinės įrangos, kitas materialios substancijos neturintis turtas, ilgiau nei vienerius metus teikiantis įmonei ekonominę naudą.

### **2.2. Ilgalaikio materialiojo turto apskaitos politika**

Vadovaujantis LR pelno mokesčio įstatymo 13 straipsniu, ilgalaikiu turtu įmonėje laikomas turtas, kuris naudojamas vieneto pajamoms uždirbti (ekonominėi naudai gauti) ilgiau kaip vienerius metus ir kurio įsigijimo kaina pagal atskiras turto grupes ne mažesnė kaip 300 Eur. Ilgalaikio turto savikainą sudaro visos sąnaudos, susijusios su turto įsigijimu iki jo įvedimo į eksploataciją. Ilgalaikis materialus turtas į eksploataciją įvedamas ilgalaikio materialiojo turto įvedimo į eksploataciją aktu, tai yra pagrindas skaičiuoti nusidėvėjimą nuo sekančio mėnesio. Vadovaujantis LR Pelno mokesčio įstatymo 18 straipsnio nuostatomis, yra patvirtinti naujai įsigyjamo ir įvedamo į eksploataciją ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos normatyvai. Ilgalaikio turto nusidėvėjimui skaičiuoti įmonė taiko tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą, kurio esmė – turtas vienoda suma nusidėvi kiekvienais metais.

### **2.5. Atsargų apskaitos politika**

Materialiojo turto objektai, kurie įvairiais būdais gali būti sunaudojami pajamoms uždirbti per trumpiau nei vienerius metus ir kurių įsigijimo savikaina ne didesnė kaip 58 Eur, laikomi atsargomis. Kriterijumi pasirinkta turto naudojimo pajamoms uždirbti trukmė, o ne fizinis turto buvimo įmonėje laikas. Nustatant atsargų savikainą, prie pirkimo kainos pridedami visi su pirkimu susiję mokesčiai bei rinkliavos, išskyrus PVM. Apskaičiuojant sunaudotą atsargų savikainą, įmonė taiko FIFO būdą. Tai reiškia, kad pirmiausiai sunaudojamos anksčiausiai įsigytos atsargos. Šis būdas naudojamas, nurašant visas atsargų rūšis.

**III. AIŠKINAMOJO RAŠTO PASTABOS****1. APSKAITOS POLITIKOS KEITIMAS**

Esminių pakeitimų apskaitos politikoje nebuvo daroma.

1(1) lentelė

Informacija apie apskaitos politikos keitimą (Eur)				
Finansinės ataskaitos straipsnio numeris ir pavadinimas	Iki apskaitos politikos pakeitimo		Pakeitus apskaitos politiką	
	Likutis 2019 m. gruodžio 31 d.	Likutis 2020 m. gruodžio 31 d.	Likutis 2019 m. gruodžio 31 d.	Likutis 2020 m. gruodžio 31 d.
1	2	3	4	5

**2. APSKAITINIŲ ĮVERTINIMŲ TIKSLINIMAS**

Bendrovėje reikšmingos informacijos per ataskaitinius metus dėl apskaitinių įvertinimų nebuvo.

1(2) lentelė

Informacija apie apskaitinių įvertinimų tikslinimą (Eur)		
Tikslinamo finansinių ataskaitų straipsnio numeris ir pavadinimas	Apskaitinio įvertinimo tikslinimo priežastis ir pobūdis	Suma, daranti įtaką 2019 m. rezultatui
1	2	3

**3. APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMAS**

Bendrovėje informacijos apie esminių apskaitos klaidų taisymą, kuri turi būti atskleista aiškinamojo rašto pastabose nėra.

1(3) lentelė

Informacija apie apskaitos klaidų taisymą (Eur)					
Finansinės ataskaitos straipsnio numeris ir pavadinimas	Klaidos pobūdis	Iki klaidos taisymo		Ištaisius klaidą	
		Likutis 2018 m. gruodžio 31 d.	Likutis 2019 m. gruodžio 31 d.	Likutis 2018 m. gruodžio 31 d.	Likutis 2019 m. gruodžio 31 d.
1	2	3	4	5	6

## 4. NEMATERIALUSIS TURTAS

Ilgalaikiam nematerialiam turtui priskiriamas turtas, jei jis atitinka nematerialiojo turto apibrėžimą ir Verslo apskaitos standarte nurodytus pripažinimo kriterijus. Turtas apskaitomas įsigijimo savikaina.

Ataskaitiniais metais nematerialaus Turto įsigijimo savikaina nekito ir gruodžio 31 d. yra 3 495 Eur, likutinė vertė – 1 Eur. Įmonės veikloje naudojamas visiškai amortizuotas ilgalaikis nematerialus turtas: kompiuterinės programos, licenzijos.

Nematerialusis turtas						(Eur)
Rodikliai	Plėtros darbai	Prestizas	Patentai, licenzijos	Programinė įranga	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
<b>Likutinė vertė 2019 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0	1	0	1
<b>a) Įsigijimo savikaina</b>						
2019 m. gruodžio 31 d.			0	3495		3495
Pasikeitimai per 2020 m.:						
- turto įsigijimas						0
- kitiems asmenims perleistas ir nurašytas turtas (-)						0
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/- (-)						0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0	3495	0	3495
<b>b) Amortizacija</b>						
2019 m. gruodžio 31 d.			0	3494		3494
Pasikeitimai per 2020 m.:						
- finansinių metų amortizacija						0
- atstatantieji įrašai (-)						0
- kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto amortizacija (-)						0
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/- (-)						0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0	3494	0	3494
<b>c) Vertės sumažėjimas</b>						
2019 m. gruodžio 31 d.						0
Pasikeitimai per 2020 m.:						
- finansinių metų vertės sumažėjimas						0
- atstatantieji įrašai (-)						0
- kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto vertės sumažėjimas (-)						0
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/- (-)						0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0	0	0	0
<b>d) Likutinė vertė 2020 m. gruodžio 31 d. (a) - (b) - (c)</b>	0	0	0	1	0	1



2(4) lentelė

Nematerialiojo turto amortizacijos laikotarpis	
Nematerialiojo turto grupės	Vidutinis amortizacijos laikotarpis metais
Plėtos darbai	
Prestižas	
Patentai, licencijos	3
Programinė įranga	3
Kitas nematerialusis turtas	4

3(4) lentelė

Naudojamas visiškai amortizuotas nematerialusis turtas	
Turto grupės pavadinimas	(Eur)
Kompiuterinės programos	3495

4(4) lentelė

Užstatytas nematerialusis turtas	
Užstatyto turto pavadinimas	Likutinė vertė (Eur)

Užstatyto nematerialaus turto bendrovė neturi.

5(4) lentelė

Nemokamai gautas nematerialusis turtas		
Turto pavadinimas	(Eur)	Likutinė vertė (Eur)

Įmonės veikloje nėra nemokamai gauto ir naudojamo nematerialaus turto.

## Nematerialusis turtas, kurio kontrolė ribojama

Turto pavadinimas	Įsigijimo savikaina (Eur)	

Nematerialaus turto, kurio kontrolę ribotų teisės aktai, sutartys bendrovė neturi.

### 5. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS

Ilgalaikiam materialiam turtui priskiriamas turtas, kuris atitinka Verslo apskaitos standartuos nurodytus požymius. Apskaitoje turtas apskaitomas įsigijimo savikaina, pagal nustatytas ilgalaikio turto grupes. Ilgalaikio turto nusidėvėjimas skaičiuojamas, naudojant tiesiogiai proporcingą nusidėvėjimo metodą.

Bendrovės veikloje naudojamas nusidėvėjęs ilgalaikis materialus turtas įsigijimo savikaina:

transporto priemonės	711 236,59 Eur
pastatai ir statiniai	111 200,13 Eur
kiti įrengimai	15 019,67 Eur
kita įranga	40 068,37 Eur
kiti įrankiai	2 173,02 Eur

2020 metais bendrovė nurašė nudėvėtą, netinkamą eksploatuoti 1996 m. gamybos Hyundai markės autobusą, įsigijimo savikaina 62 442,08 Eur.

Bendra ilgalaikio materialaus turto įsigijimo savikaina 2020 m. kaip ir 2019 m. yra 232 782 Eur.

Ilgalaikis materialusis turtas								(Eur)
Rodikliai	Žemė	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	Nebaigta statyba	Kitas materialusis turtas	Iš viso
<b>Likutinė vertė 2019 m. gruodžio 31 d.</b>	0	35355	0	369213	7619	0	0	412187
<b>a) Įsigijimo savikaina</b>								
2019 m. gruodžio 31 d.		361255		1275653	69936			1706844
Pasikeitimai per 2020 m.:								
- turto įsigijimas								0
- perleistas ir nurašytas turtas (-)				62442				62442
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)								0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	361255	0	1213211	69936	0	0	1644402
<b>b) Perkainojimas</b>								
2019 m. gruodžio 31 d.								0
Pasikeitimai per 2020 m.:								
- vertės padidėjimas (sumažėjimas) + / (-)								0
- kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto perkainojimas (-)								0
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)								0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>c) Nusidėvėjimas</b>								
2019 m. gruodžio 31 d.		325900		906440	62317			1294657
Pasikeitimai per 2020 m.:								
- finansinių metų nusidėvėjimas		5001		138550	2897			146448
- atstatantys įrašai (-)								0
- kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto nusidėvėjimas (-)				62442				62442
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)								0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	330901	0	982548	65214	0	0	1378663
<b>d) Vertės sumažėjimas</b>								
2019 m. gruodžio 31 d.								0
Pasikeitimai per 2020 m.:								
- finansinių metų vertės sumažėjimas								0
- atstatantys įrašai (-)								0
- kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto vertės sumažėjimas (-)								0
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)								0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>e) Likutinė vertė 2020 m. gruodžio 31 d. (a) + (b) - (c) - (d)</b>	0	30354	0	230663	4722	0	0	265739

2(5) lentelė

<b>Investicinis turtas, apskaitomas įsigijimo savikaina (Eur)</b>			
<b>Rodikliai</b>	<b>Žemė</b>	<b>Pastatai</b>	<b>Iš viso</b>
<b>Likutinė vertė 2019 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0
<b>a) Įsigijimo savikaina</b>			
2019 m. gruodžio 31 d.			0
Pasikeitimai per 2020 m.:			
- turto įsigijimas			0
- perleistas ir nurašytas turtas (-)			0
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)			0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0
<b>b) Nusidėvėjimas</b>			
2019 m. gruodžio 31 d.			0
Pasikeitimai per 2020 m.:			
- finansinių metų nusidėvėjimas			0
- atstatantys įrašai (-)			0
- kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto nusidėvėjimas (-)			0
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)			0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0
<b>c) Vertės sumažėjimas</b>			
2019 m. gruodžio 31 d.			0
Pasikeitimai per 2020 m.:			
- finansinių metų vertės sumažėjimas			0
- atstatantys įrašai (-)			0
- kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto (-)			0
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)			0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0
<b>e) Likutinė vertė 2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0
<b>(a) - (b) - (c)</b>	0	0	0

3(5) lentelė

<b>Investicinis turtas, apskaitomas tikrąja verte (Eur)</b>			
<b>Rodikliai</b>	<b>Žemė</b>	<b>Pastatai</b>	<b>Iš viso</b>
<b>Balansinė vertė 2019 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0
<b>a) Įsigijimo savikaina</b>			
2019 m. gruodžio 31 d.			0
Pasikeitimai per 2020 m.:			
- turto įsigijimas			0
- perleistas ir nurašytas turtas (-)			0
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)			0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0
<b>b) Tikrosios vertės pokytis</b>			
2019 m. gruodžio 31 d.			0
Pasikeitimai per 2020 m.:			
- vertės padidėjimas (sumažėjimas) + / (-)			0
- kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto (-)			0
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)			0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0
<b>c) Balansinė vertė 2020 m. gruodžio 31 d.</b>	0	0	0
<b>(a) + (b)</b>	0	0	0

4(5) lentelė

Ilgalaikio materialiojo turto įkeitimas		
Įkeisto turto pavadinimas	Balansinė vertė (Eur)	Įkeitimo pabaigos data

Įkeisto turto bendrovė neturi.

5(5) lentelė

Ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo laikotarpis	
Ilgalaikio materialiojo turto grupės	Vidutinis nusidėvėjimo laikotarpis metais
Pastatai ir statiniai	8
Mašinos ir įrenginiai	5
Transporto priemonės	4
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	8
Kitas materialusis turtas	4

6(5) lentelė

Turto grupės pavadinimas	Išsigijimo savikaina (Eur)
Transporto priemonės	711237
Kitas turtas	168461

7(5) lentelė

Turto grupės pavadinimas	Balansinė vertė (Eur)

9(5) lentelė

Išsinuomotas ilgalaikis materialusis turtas			
Išsinuomoto turto pavadinimas	Nuomos mokesčiai (Eur)	Nuomos laikotarpiai	Pastabos

Išsinuomoto ilgalaikio materialaus turto bendrovė neturi.

10(5) lentelė

## Išnuomotas ilgalaikis materialus turtas

Išnuomoto turto pavadinimas	Turto vertė (Eur)	Nuomos laikotarpiai	Pastabos

Išnuomoto ilgalaikio materialaus turto bendrovėje nėra.

11(5) lentelė

## Pagal panaudos sutartį gautas ilgalaikis materialus turtas

Turto pavadinimas	Turto vertė (Eur)	Panaudos laikotarpis	Pastabos

Gauto pagal panaudos sutartis ilgalaikio materialaus turto bendrovė neturi.

12(5) lentelė

## Pagal panaudos sutartį perduotas ilgalaikis materialus turtas

Turto pavadinimas	Turto vertė (Eur)	Panaudos laikotarpis	Pastabos

Ilgalaikio materialaus turto bendrovė pagal panaudos sutartis nėra perdavusi.

## 5. FINANSINIS TURTAS

Bendrovė finansinio turto skirtu parduoti neturi.

1(6) lentelė

## Finansinis turtas, skirtas parduoti

Turto pavadinimas	Įsigijimo savikaina (Eur)	Tikroji vertė (Eur)	Pelnas (nuostoliai) dėl vertės

2(6) lentelė

**Ilgalaikis finansinis turtas**

Turto pavadinimas	Įsigijimo savikaina (Eur)	Balansinė vertė (Eur)	Balansinės vertės kitimas per 2015 m. (Eur)

3(6) lentelė

**Finansinis turtas, laikomas iki išpirkimo termino**

Turto pavadinimas	(Eur)	Išpirkimo terminas	Palūkanos (Eur)

**6. INVESTICIJOS Į DUKTERINES IR ASOCIJUOTĄSIAS ĮMONES**

1(7) lentelė

**Dukterinės įmonė**

Įmonės pavadinimas	2019 m. grynasis pelnas (nuostoliai) (Eur)	Nuosavas kapitalas (Eur)
1	2	3

Bendrovė dukterinių bei asocijuotų įmonių neturi.

2(7) lentelė

## Asocijuotosios įmonės

Įmonės pavadinimas	2019 m. grynasis pelnas (nuostoliai) (Eur)	Nuosavas kapitalas (Eur)
1	2	3

3(7) lentelė

## Investicijos į asocijuotąsias įmones, apskaičiuotos nuosavybės metodu

Įmonės pavadinimas	Susidaręs prestizas (Eur)	Prestižo amortizacija (Eur)	Investicijų vertė, patikslinta prestižo amortizacijos suma (Eur)	Pelnas (nuostoliai), tenkantys Bendrovei (Eur)
1	2	3	4	5

## 7. ATSARGOS

Bendrovėje atsargos įkainojamos įsigijimo savikaina, o sunaudotų atsargų savikaina apskaičiuojama taikant FIFO būdą. 2020 metų pabaigoje atsargų likučiai – 11 906 Eur, lyginant su 2019 metais (48 631 Eur, sumažėjo 36 725 Eur). Bendrovė stengiasi atsargų nekaupti. Inventorizacijos metu atsargų nuvertėjimo nebuvo nustatyta.

Iš anksto sumokėtos sumos, tai įmonės sumokėtos sumos tretiesiems asmenims už prekes, kitą trumpalaikį turtą ir paslaugas, ir sumos priskirtinos tolygiai besikaupiančioms sąnaudoms, ataskaitinių metų pabaigoje sudarė 6 672 Eur.



1(8) lentelė

Atsargos						(Eur)
Rodikliai	Žaliavos ir komplektavimo gaminiai	Nebaigta gamyba	Pagamin-ta produk-cija	Pirktos prekės, skirtos perpar-duoti	Iš viso	
<b>Atsargų vertė, pripažinta pardavimo savikainos sąnaudomis</b>						
2019 m. gruodžio 31 d.	48631					48631
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>11906</b>					<b>11906</b>
<b>Nukainojimas iki grynosios galimo realizavimo vertės</b>						
2019 m. gruodžio 31 d.						0
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>						<b>0</b>
<b>Nukainojimas iki grynosios galimo realizavimo vertės (atstatymas)</b>						
2019 m. gruodžio 31 d.	48631					48631
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>11906</b>					<b>11906</b>

## 8. GAUTINOS SUMOS

Bendrovėje gautinas sumas sudaro visos skolos įmonei gautinos per vienerius metus. Ataskaitinių 2020 metų pabaigoje šios skolos sudarė 25 267 Eur arba 41 728 Eur mažiau, lyginant su 2019 m. (66 995 Eur.) Tai pirkėjų skolos už suteiktas paslaugas, Lietuvos transporto saugos administracija - skola už lengvatinį ir nemokamą keleivių pervežimą, biudžeto skola įmonei, susidariusi tarp gražintino ir mokėtino pridėtinės vertės mokesčio.

1(9) lentelė

Suteiktos paskolos				
Paskolų grupė	Paskolos suma (Eur)	Paskolos valiuta	Atgavimo terminas	Gauti užstatai ir kita

## 9. PINIGAI

Bendrovė pinigų, kurių naudojimas apribotas ilgesniam nei vienu metų laikotarpiui, neturi.

## 10. NUOSAVAS KAPITALAS

Bendrovėje Įstatinio kapitalo dydis 2020 m. gruodžio 31 d.- 376 942 Eur. Jis padalintas į 129 980 paprastąsias vardines akcijas. Kiekvienos akcijos nominali vertė – 2,90 Eur. Bendrovės akcijos yra nematerialios. Nuosavo kapitalo vertė ataskaitiniu laikotarpiu sumažėjo 54 752 Eur.

1(11) lentelė

## Istatinio kapitalo struktūra

Rodikliai	Išleistų akcijų skaičius	Neapmokėtų akcijų skaičius	Anuliuotų akcijų skaičius	Nominalioji vertė (Eur)
Akcinio kapitalo struktūra finansinių metų pabaigoje				
1. Pagal akcijų rūšis:				
1.1. Paprastosios akcijos	129980			376942
1.2. Privilegiuotosios akcijos				
1.3. Darbuotojų akcijos				
1.4. Specialiosios akcijos				
1.5. Kitos akcijos				
IŠ VISO:	129980	0	0	376942
Savos akcijos, kurias turi pati įmonė				

## Pelno paskirstymas 2021 m.

2(11) lentelė

## Pelno paskirstymo projektas

Straipsniai	
Ankstesnių finansinių metų nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	139670
Grynasis ataskaitinių finansinių metų pelnas (nuostoliai)	-54752
Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas ataskaitinių finansinių metų pelnas (nuostoliai)	
Paskirstytinas pelnas (nuostoliai) finansinių metų pabaigoje	84918
Akcininkų įnašai nuostoliams padengti	
Pervedimai iš rezervų	15000
Paskirstytinas pelnas (nuostoliai)	99918
Pelno paskirstymas:	
- į privalomąjį rezervą	
- į rezervą savoms akcijoms įsigyti	
- į kitus rezervus	
- dividendai	
iš jų už trumpesnę negu finansiniai metai laikotarpį išmokėti dividendai	
- metinės išmokos (tantjemos) valdybos ir stebėtojų tarybos nariams, darbuotojų	
- kiti	
Likęs nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	99918

3(12) lentelė

## Rezervai

Sudarymo tikslas	Pobūdis	Naudojimo apribojimai
Privalomas	43932	
Kiti (dirbančiųjų pašalpoms, premijoms)		

**11. DOTACIJOS, SUBSIDIJOS**

Bendrovė ataskaitiniais metais gavo subsidijas darbo užmokesčiui iš Užimtumo tarnybos, kaip nukentėjusi nuo COVID-19.

1(12) lentelė

Dotacijos, subsidijos						(Eur)
Dotacijų (subsidijų) rūšis	Likutis 2020 m. gruodžio 31 d.	Gautos dotacijos (subsidijos) (Eur)	Gautinos dotacijos (subsidijos) (Eur)	Panaudotos dotacijos (subsidijos)	Gražintos dotacijos (subsidijos)	Likutis 2020 m. gruodžio 31 d.
Ilgalaikiam turtui						0
Darbo užmokesčiui		26100		26100		0
						0
						0

**12. ĮSIPAREIGOJIMAI**

Bendrovės įsipareigojimai – tai visi bendrovės įprastinės ir neįprastinės veiklos metu atsiradę ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai tiekėjams, įmonės darbuotojams. Skolos tiekėjams finansinių metų pabaigoje sudarė – 1 986 Eur, tai įsipareigojimai už pirktas prekes bei paslaugas, kurių mokėjimo terminas sekantis mėnuo arba kaip numatyta pirkimo-pardavimo sutartyse. Gauti išankstiniai apmokėjimai – 2 866 Eur už paslaugas (patalpų nuoma, transporto priemonių nuoma ir kt.). Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai – 68 889 Eur, kurių mokėjimo terminas sekantis mėnuo bei nepanaudotų atostogų kaupinių sumos, kurios sukauptos ir kurias reikės mokėti išeinantiems 2021 m. atostogų darbuotojams už 2018, 2019 ir 2020m. Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai – 905 Eur, tai mokėtini mokesčiai už aplinkos teršimą ir nekilnojamo turto mokestis .

1(13) lentelė

**Su rinkos kainomis nesusiję finansiniai įsipareigojimai**

Įsipareigojimų grupė pagal gražinimo laikotarpį	Įsipareigojimo suma (Eur)	Įsipareigojimo valiuta	Amortizuotos savikainos vertė

## Su rinkos kainomis susiję finansiniai įsipareigojimai

Įsipareigojimų rūšis	Savikaina (Eur)	Tikroji vertė (Eur)	Pelnas (nuostoliai) dėl vertės

Bendrovėje nėra finansinių įsipareigojimų susijusių su rinkos kainomis.

### 13. PAJAMOS

Bendrovės pajamos pripažįstamos ir registruojamos apskaitoje tuomet, kai yra parduotos paslaugos bei prekės. Pajamos įvertinamos tikrąja jų verte. 2020 ataskaitinių metų bendros pajamos, įskaitant priemiesčio nuostolių kompensaciją - 807 824 Eur, kai tuo tarpu sąnaudos pajamų uždirbimui – 862 576 Eur. Ataskaitinių metų rezultatas – nuostolis 54 752 Eur.

Bendrovėje pagrindinės veiklos rezultatą didele dalimi lemia pajamos už mokinių vežimą į mokyklas ir atgal. 2020 metais pajamos už mokinių vežimą sudarė 86 402 Eur, kai 2019 m. šių pajamų gauta 150 510 Eur, (be PVM) t.y. šios pajamos sumažėjo 64 108 Eur. Šakių rajono savivaldybės pervežtų mokinių pajamos yra 85 121 Eur (2019 m.- 145 476 Eur) arba 60 355 Eur mažesnės. Pervežamų mokinių skaičius sumažėjo 46 750 vnt. (2020 m. 60 140, 2019 m. 106 890).

Per ataskaitinius metus bendrovės pajamos iš vietinio susisiekimo maršrutų yra 184 586 Eur. Keleivių priemiesčio maršrutais pervežta (110 051) 77899 arba 41,45 % mažiau, lyginant su 2019 m. (187 950). Lengvatinių keleivių priemiesčio maršrutais pervežta 22 241 arba 38,99 % mažiau, lyginant 2019 m. (36 455).

2020 m. pajamos iš keleivių pervežimo, įskaitant nuostolingų maršrutų kompensaciją, sudarė 714 328 Eur, lyginant su 2019 m. (1 044 604 Eur), šios pajamos sumažėjo 330 276 Eur.

Savivaldybė kompensuoja negautas pajamas dėl mokinių ir lengvatinių keleivių pervežimo. Tam ataskaitiniais metais skirta 112 586 Eur arba 77 646 Eur mažiau, lyginant su 2019 m. (190 232 Eur).

Vadovaujantis LR Vyriausybės priimtu sprendimu keleivių pervežime nuo 2013 m. sausio 1 d. taikomas lengvatinis 9 procentų (buvo 21%) PVM.

Bendrovė, taupydama lėšas, moksleivių vasaros atostogų metu, švenčių, nedarbo dienomis daugumą maršrutų nutraukdavo, o likusių aptarnavimui būdavo parenkami autobusai su mažesnėmis sąnaudomis (kuro, nusidėvėjimo ir kt.), tai ataskaitiniais metais, kilus epideminei situacijai (2020.03.16) nuo kovo mėn. iki minimumo sumažinta vietinio susisiekimo maršrutų reisų, o likusiuose, vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m.

kovo 17 d. įsakymu „Dėl koronaviruso infekcijos valdymo priemonių“, keleiviai buvo vežami nemokamai.

Pajamos iš tolimojo susisiekimo maršrutų ataskaitiniais metais sudarė 243 983 Eur, patirta 344 782 Eur sąnaudų. Nuostolis – 100 799 Eur, kai 2019 m. gauta 11 781 Eur pelno. Tolimojo susisiekimo maršrutais pervežta keleivių 68 728 arba 49,63 % mažiau, lyginant su 2019 m. (136 436). Tolimojo susisiekimo maršrutų veika buvo sustabdyta nuo kovo 21 d. iki gegužės mėn.

Kaip ir buvo prognozuojama, nespėjus grįžti prie normalaus darbo, kilo antroji viruso banga. Uždarytos švietimo, gydymo ir kitos įstaigos. Draudžiama susitikti daugiau kaip dviems šeimoms ūkiams, draudžiamas judėjimas tarp savivaldybių. Visiškai nevykdėme tolimojo susisiekimo veiklos.

Pagal LR transporto lengvatų įstatymą aukštųjų ir aukštesniųjų mokyklų dieninių skyrių studentai, profesinio mokymo įstaigų dieninių skyrių moksleiviai ištisus metus turi teisę tolimojo ir vietinio susisiekimo maršrutų autobusais važiuoti su 50 % nuolaida. Ataskaitiniais metais pervežta lengvatinių keleivių 28 114 vnt. arba 53,63 % mažiau, lyginant su 2019 m. (2020 m. - 24 309, 2019 m. - 52 423 vnt). Lietuvos Transporto saugos administracija 2020 m. pajamų už lengvatinius keleivius, pervežtus tarpmiesčio maršrutais, skyrė 52 449 Eur arba 60 888 Eur mažiau, lyginant su 2019 m. (113 337 Eur).

Kaina yra tiesioginis veiksnys, sąlygojantis pervežamų keleivių skaičių. Šakių rajono savivaldybės taryba 2018 m. rugsėjo 21 d. sprendimu Nr. T-293 patvirtino kainos už keleivių vežimą maksimalų 13,7 ct su PVM už 1 keleivio kilometrą dydį vietinio susisiekimo maršrutams. Priklausomai nuo nuvažiuoto atstumo bendrovė nuo 2018 m. gruodžio 06 d. taiko 0,126 – 0,098 Eur diferencijuotą tarifą. Mažiausia vienkartinio bilieto kaina 0,90 ct.

Tolimojo susisiekimo maršrutuose, bendrovė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Kelių transporto kodeksu (Žin., 2009, Nr.154 -6952), keleivių vežimo tarifus nustato pati ir nuo 2019 m. gruodžio 20 d. taikė 0,071 - 0,089 Eur, o nuo 2020 m. gruodžio 8 d. taikome 0,076 - 0,094 Eur diferencijuotus tarifus.

Kitos veiklos pajamos ataskaitiniais metais sudarė 93 496 Eur arba 37 786 Eur mažiau, lyginant su 2019 m.(131 282 Eur). Didžiausia dalis pajamų gauta iš specialių ir užsakomųjų reisų – 77 611 Eur, įvažiavimai į autobusų stotį ir stotelių priežiūra -14 395 Eur, tai sudaro 15,4 % pajamų iš kitos veiklos arba 1,8 % nuo visų įmonės pajamų, patalpų nuomos pajamos -1 679 Eur, kiti įvairūs pardavimai ( siuntos, tualetų pajamos, įvairūs remonto darbai, metalo laužas ir kt.) yra 10 719 Eur.

1(14) lentelė

Pardavimo pajamų detalizavimas		(Eur)	
Paslaugų ir prekių pardavimo pajamos	2020 m.	2019 m.	
Transporto priemonių nuoma	77611,03	86057,92	
Ivažiavimai į autobusų stotį	14395,16	22343,68	
Patalpų nuoma	1679,22	2340,75	
Kiti pardavimai (siuntos, remonto darb., tualetų paj., skelbimai ir kt.)	10719,35	15026,48	
Metalo laužas	246,50	513,40	
Ilgalaikio turto pardavimas		5000,00	
Iš viso:	93495,76	131282,23	

2(14) lentelė

Prekių ir paslaugų mainai		(Eur)	
Prekių ar paslaugų pavadinimas	2020 m.	2019 m.	

Šių sandorių bendrovė nevykdė.

3(14) lentelė

Finansinės ir investicinės veiklos pajamų detalizavimas		(Eur)	
Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	2020 m.	2019 m.	
Iš viso:	0	0	

#### 14. ŠAŅAUDOS

Bendrovės veiklos rezultatą didele dalimi įtakoja naudojamų autobusų ekonomiškumas. Keleivių pervežimui bendrovė naudoja 29 autobusus. Autobusų skaičius pagal metus: 12 autobusų nuo 20 iki 27 metų, 12 autobusų nuo 10 iki 19 m. senumo ir 5 autobusai iki 9 metų. Autobusų vidutinis amžius 16,2 metų (2019 m. 16,4 m.).

Svarbus rodiklis bendrovės veiklos rezultatui yra degalų kainų kitimas. 2020 m. degalų sąnaudos sudarė 123 371 Eur, kai 2019 m. - 210 112 Eur. Degalų sąnaudos ataskaitiniais metais sumažėjo 86 741 Eur. Sumažėjimą nulėmė paskelbtas karantinas, kurio metu bendrovės veikla buvo praktiškai nevykdoma. Vidutinė dyzelinio kuro pirkimo kaina ataskaitiniais metais buvo

0,703 Eur / l, (be PVM), kai 2019 m.- 0,840 Eur / l (be PVM). 2020 m. didžiausia degalų kaina buvo 0,82 Eur / l, mažiausia - 0,64 Eur / l.

Degalų sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje sudarė 17,94 %, kai 2019 m. - 23,82 %. Ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje ataskaitiniais metais didėjo 25 354 Eur (2020 m. - 134 177 Eur, 2019 m. - 108 823 Eur) dėl naujai 2019 m. laikotarpiu įsigyto turto.

Veiklos sąnaudos ataskaitiniais metais (2020 m. - 160 117 Eur), lyginant su 2019 m., padidėjo 2 909 Eur.

Veiklos mokesčių sąnaudos 2020 m. sumažėjo 4 015 Eur (2020 m. - 10 196 Eur, 2019 m.- 14 211 Eur).

Kitos veiklos sąnaudos (2020 m. 3 618 Eur), lyginant su 2019 m. (9 313 Eur), sumažėjo 5 695 Eur.

1(15) lentelė

Su audito įmonių teikiamomis paslaugomis susijusios sąnaudos		(Eur)	
Su audito įmonių teikiamomis paslaugomis susijusios sąnaudos	2020 m.	2019 m.	
Finansinių ataskaitų audito	1200	1100	
Užtikrinimo ir kitų susijusių paslaugų			
Konsultacijų mokesčių klausimais			
Kitų paslaugų			
Iš viso:	1200	1100	

2(15) lentelė

Netekimų detalizavimas		(Eur)	
Netekimų pobūdis	2020 m.	2019 m.	
Iš viso:	0	0	

Netekimų sumos nėra reikšmingos, todėl nedetalizuojamos.

## 15. ATLYGIS DARBUOTOJAMS

Vidutinis įmonės darbo užmokestis 2020 m. - 921 Eur, kai 2019 m. - 939 Eur. Autobusų vairuotojų – konduktorių- šaltkalvių atitinkamai 932 Eur (2019 m. – 1009 Eur). Metų eigoje bendrovės vadovui už gerus darbo rezultatus akcininkų sprendimu skirta premija iš pelno.

Išaitinės kompensacijos, nutraukiant darbo sutartis, išmokėtos trimis darbuotojams sumoje 1 851 Eur. Darbo užmokesčio, atostogų kaupimo ir socialinio draudimo sąnaudos ataskaitiniais metais sudarė 439 518 Eur. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje sudarė 57,1 % (2019 m. 59,97 %).

1(16) lentelė

Atlygis darbuotojams		(Eur)	
Atlygis darbuotojams	2020 m.	2019 m.	
Darbo užmokesčio sąnaudos	431123	586433	
Socialinio draudimo sąnaudos	8394	10578	
Su pensijų įmokomis susijusios sąnaudos			
Pagal apibrėžtų įmokų planus pripažintos sąnaudos			
Pagal apibrėžtų išmokų planus:	0	0	
- pripažinto turto tikroji vertė			
- pripažintų įsipareigojimų dabartinė vertė			
- suma, kuri buvo įtraukta į pelno (nuostolių) ataskaitą			
Kitos sąnaudos (išvardyti)			
Iš viso:	439518	597011	

## 16. SANDORIAI SU SUSIJUSIAIS ASMENIMIS

Bendrovėje vadovams per ataskaitinį laikotarpį avansai nebuvo mokami, paskolos nebuvo suteiktos.

1(17) lentelė

Vadovams išmokėtos sumos (Lt Eur)		
Rodikliai	2020 m.	2019 m.
Išmokėti avansai		
Suteiktos paskolos		
Sugražintos sumos		



1(18) lentelė

## Kitiems fiziniams asmenims išmokėtos sumos

(Eur)

Rodikliai	2020 m.
A. Per metus išmokėtos sumos, susijusios su darbo santykiais:	
1) pagrindinis darbo užmokestis	
2) išeitinės kompensacijos	
3) premijos	
4) kitos sumos, susijusios su darbo santykiais	
B. Apmokėjimas akcijomis	
C. Neatlygintinai perduotas turtas ar suteiktos paslaugos	
D. Kitos reikšmingos sumos	

Kitiems susijusiems fiziniams asmenims išmokos vykdomos nebuvo.

3(17) lentelė

## Sandoriai tarp susijusių šalių

Rodiklis	2020 m.	2019 m.
A. Sandorių pobūdis		
B. Sandorių suma (Eur)		
C. Skolos suma laikotarpio pabaigoje (Eur)		
D. Atsiskaitymo sąlygos		
E. Per laikotarpį pripažinta abejotinų skolų suma (Eur)		
F. Suteiktos garantijos ir laidavimai		
G. Kita reikšminga informacija (įrašyti)		

Sandorių tarp susijusių šalių sudaryta nebuvo.

## 17. KITOS PASTABOS

Bendrovės veiklai didelės įtakos ataskaitiniais metais turėjo 2020 m. kovo 16 d. paskelbtas karantinas visoje Lietuvoje. Lietuvos Respublikos Vyriausybė priėmė griežtus keliones ribojančius sprendimus. Nuo tos dienos bendrovės veikla praktiškai sustojo. Praradome moksleivių vežimą, kuris, net atšaukus karantiną, nebuvo atnaujintas. Nebuvo vykdomi užsakomieji reisai ne tik į užsienio šalis, bet ir Lietuvoje.

Nuo kovo 21 d. visiškai buvo sustabdyti tolimojo susisiekimo maršrutai. Iki minimumo sumažinta vietinio susisiekimo maršrutų reisų, o likusiuose, vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. kovo 17 d. įsakymu „Dėl koronaviruso

infekcijos valdymo priemonių“ nuo kovo 17 d. keleiviai buvo vežami nemokamai. Uždarius siuntų terminalus, nevyko ir siuntų vežimo veikla. Sąnaudas stengėmės sumažinti iki minimumo. Sumažėjus darbo, dalis darbuotojų naudojosi nedarbingumu dėl pandemijos, dalis darbuotojų išėjo mokamų atostogų. Tačiau tuo pat metu patyrėme didesnes sąnaudas dezinfekcinių ir apsaugos priemonių įsigijimui. Transporto priemonės privalėjo būti dezinfekuotos bei jose privalėjo būti dezinfekavimo priemonės ne tik vairuotojui, bet ir keleiviams. Į maršrutus buvo privaloma siųsti didesnius autobusus, siekiant išlaikyti atstumą tarp keleivių.

Pradėjus Lietuvoje švelninti karantino sąlygas ir galiausiai atšaukus karantiną, bandėme grįžti prie įprastinio darbo režimo. Nuo balandžio 28d. atnaujinome keleivių bilietavimą vietinio susisiekimo maršrutuose. Gegužės mėn. atnaujinome siuntų vežimą. Palaipsniui nuo gegužės 18 d. atnaujinome važiavimą tolimojo susisiekimo maršrutais. Atsižvelgiant į tai, kad daug įstaigų neatnaujino įprastinio darbo ir paslaugas teikia nuotoliniu būdu (tikėtina teks ir ateityje), keleivių skaičius nedidėjo, bendrovė džiuginančio rezultato nepasiekė. Gyventojai ir toliau raginami saugotis, be svarbių priežasčių nevažinėti, todėl prie įprastinio darbo režimo grįžimas sunkus.

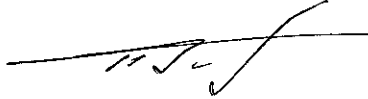
Kaip ir buvo prognozuojama, nespėjus grįžti prie normalaus darbo, kilo antroji viruso banga. Uždarytos švietimo, gydymo ir kitos įstaigos. Draudžiama susitikti daugiau kaip dviems šeimoms ūkiams, draudžiama judėjimas tarp savivaldybių. Visiškai nevykdoma tolimojo susisiekimo veikla. Sumažinta vietinio susisiekimo maršrutų, kitų maršrutų reisai išretinti, darbuotojai išleisti į prastovas.

2018 m. visų vežėjų pasirašytas sutartis su LTSA dėl tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimo Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba savo nutarimu pripažino neteisėtomis, pažeidžiančiomis Lietuvos Respublikos konkurencijos įstatymą. LTSA buvo įpareigota visas sutartis su vežėjais per aštuonis mėnesius nutraukti ir organizuoti konkurencingą procedūrą, t.y. viešuosius pirkimus esamų tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimui. Tačiau LTSA nusprendė viešojo transporto paslaugų organizavimo sistemą pertvarkyti iš esmės, ko pasekoje iš dabartinių tolimojo susisiekimo maršrutų liktų tik apie 20 %. Šiai pertvarkai nepritaria nei Lietuvos savivaldybių asociacija, nei Lietuvos keleivių vežimo asociacija (LKVA). Ši pertvarka yra didelė savo apimtimi, jai reikalingas didelis parengiamųjų darbų atlikimas, be to didelę reikšmę turi ir nuo 2020 m. pavasario besitęsianti pandeminė situacija. Atsižvelgiant į visas šias aplinkybes, LTSA prašymu, teismo nutarimu šis terminas buvo pratęstas iki 2021 m. lapkričio 14 d.

Įvertinus visą planuojamą pertvarką, tenka konstatuoti, kad mažesnėms vežėjų bendrovėms, įskaitant ir mūsų bendrovę, vargu ar pavyks išlikti tolimojo susisiekimo keleivių pervežimo rinkoje.

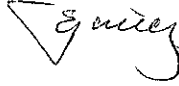
Bendrovės tolesnės veiklos kryptys vietinio susisiekimo keleivių pervežime priklausys nuo savivaldybės įvykdytos viešojo pirkimo procedūros rezultatų.

Direktorius



Tomas Povilaitis

Vyriausia buhalterė



Lilija Sniečkuvienė